株式会社ノリタケカンパニーリミテド

2021年３月期 決算説明資料

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。
こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。
将来の業績は、経営環境の変化などによって、計画と異なる可能性があることにご留意ください。

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

内容

1. 2021年３月期　連結決算の概要

2. 2022年３月期　業績予想

3. 2022年３月期　重点施策

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

内容

1. 2021年３月期　連結決算の概要

2. 2022年３月期　業績予想

3. 2022年３月期　重点施策

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

2021年３月期の連結業績（単位：億円）

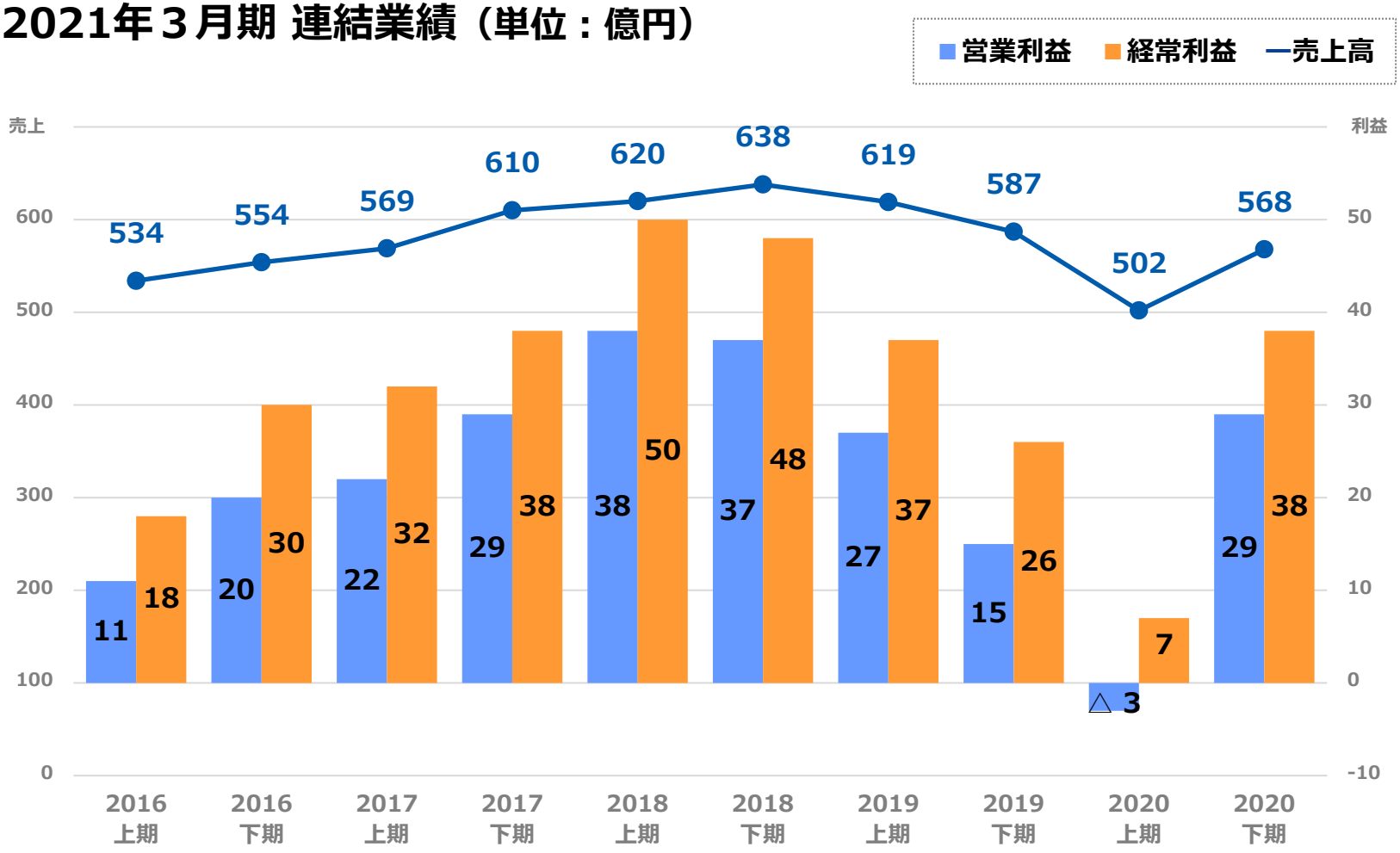
	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
売上高	1,206	1,070	△11.3%
営業利益	42	26	△39.2%
経常利益	63	45	△29.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	34	28	△17.8%

＊売上高に係る為替影響額：　△ 5.7億円
＊連結子会社の異動　　：　連結子会社数23社（変更なし）
　　持分法適用4社　　（変更なし）
＊期末配当金　　：　30円/株（年間60円/株）※前期年間100円/株

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

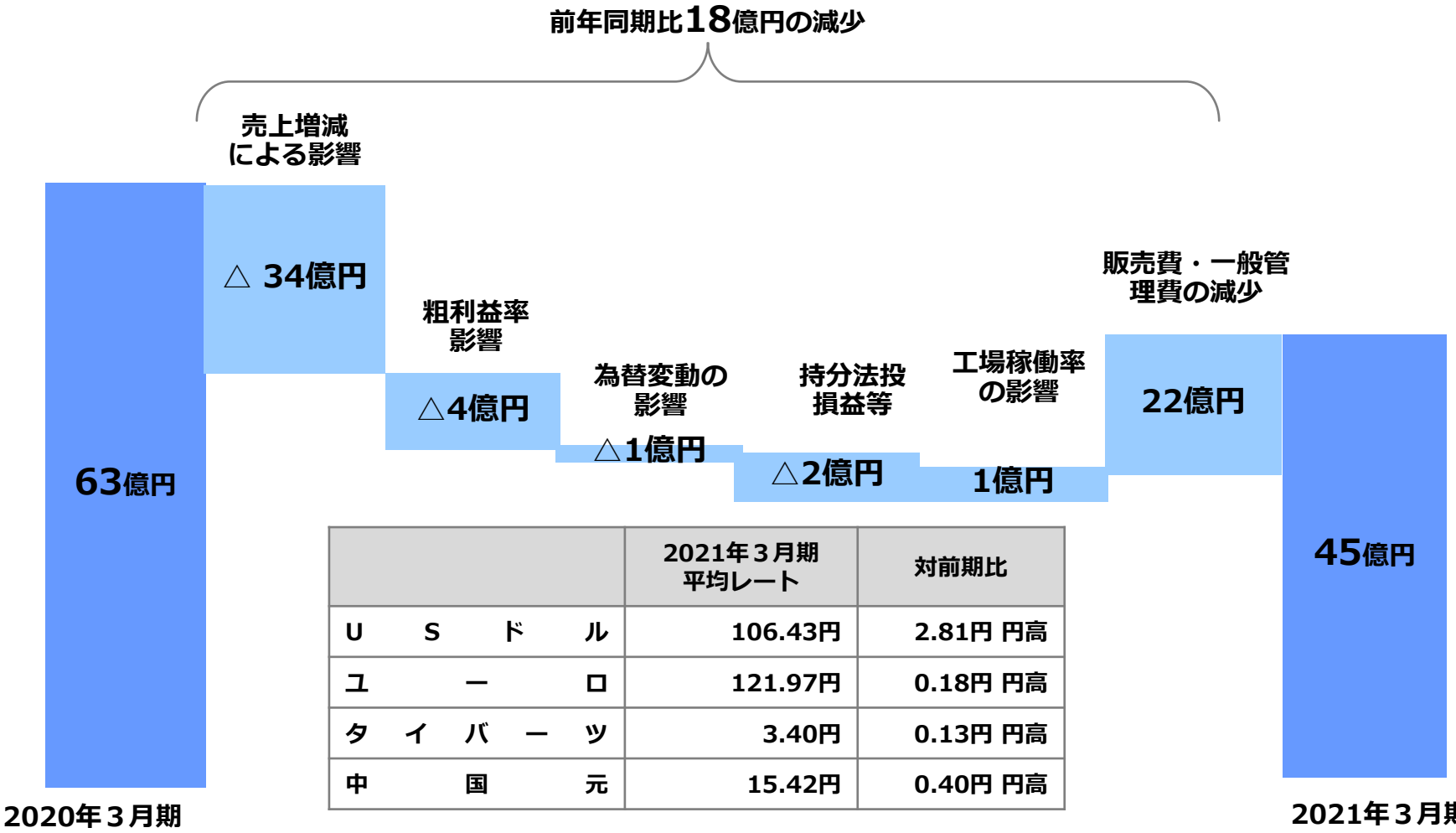
2021年３月期 連結業績（単位：億円）



© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　決算概要

経常利益の変動要因



	2021年３月期 平均レート	対前期比
U　S　ド　ル	106.43円	2.81円 円高
ユ　ー　ロ	121.97円	0.18円 円高
タ　イ　バ　ー　ツ	3.40円	0.13円 円高
中　国　元	15.42円	0.40円 円高

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

特別損益（単位：億円）

特別利益	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）
固定資産売却益	0.2	0.2
投資有価証券売却益	0.4	1.6
その他	0.7	—
合計	1.3	1.8

特別損失	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）
固定資産処分損	1.4	1.1
地中埋設物処理費用	10.9	—
減損損失	0.0	3.1
その他	2.4	1.5
合計	14.7	5.7

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

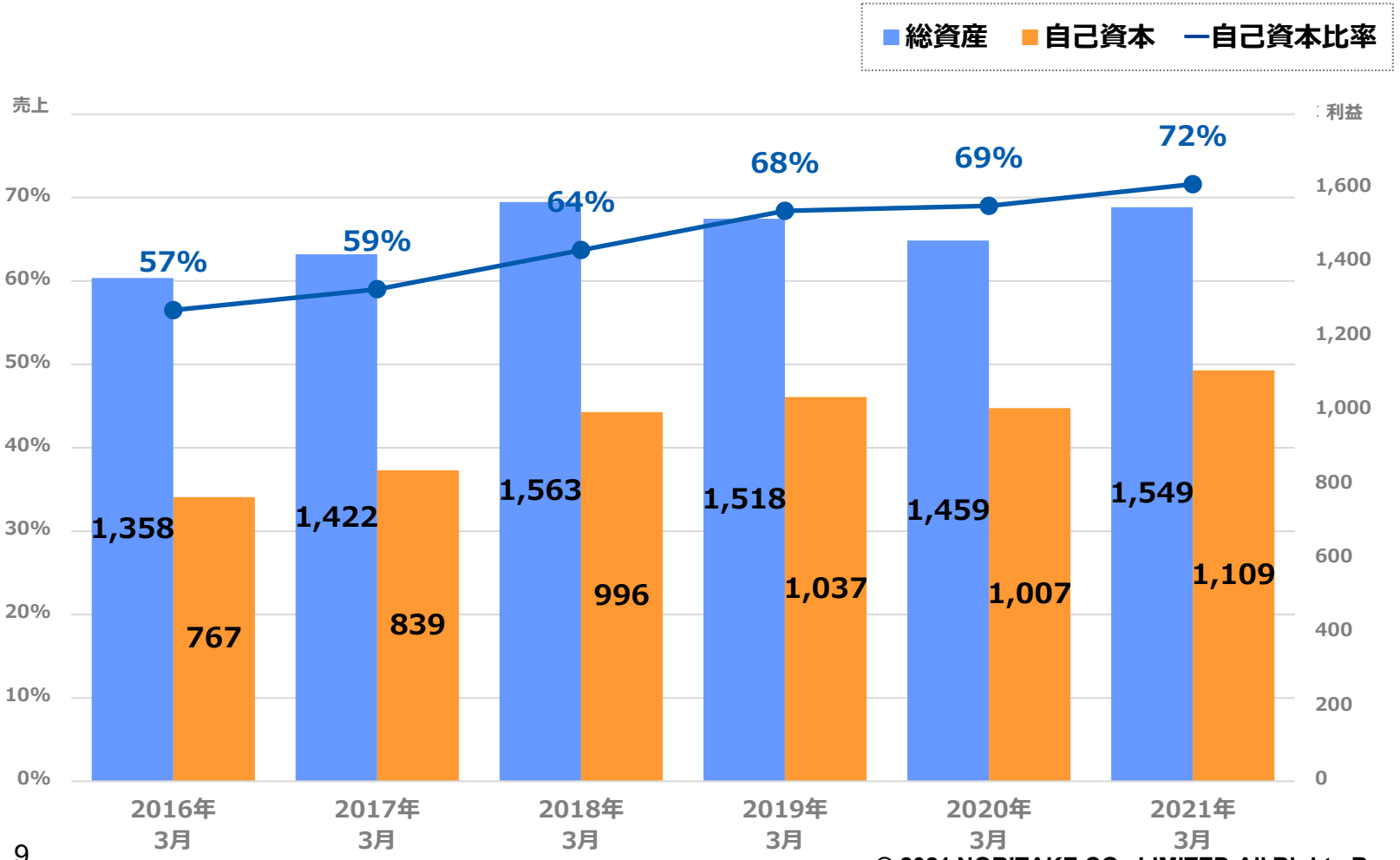
連結貸借対照表（単位：億円）

	2020年3月末	2021年3月末	対前期末比
総　　資　　産	1,459	1,549	+90
自　己　資　本	1,007	1,109	+103
１株当たり純資産	6,986円	7,684円	+698円
自 己 資 本 比 率	69.0%	71.6%	+2.6%

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

総資産、自己資本及び自己資本比率の推移（単位：億円）



© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

連結貸借対照表（単位：億円）

	2020年3月末	2021年3月末	対前期末比
流　動　資　産	685	651	△35
固　定　資　産	774	898	125
負　債	422	409	△12
株　主　資　本	957	974	+17
その他の包括利益累計額	49	135	86
非支配株主持分	31	31	△0

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

キャッシュ・フロー（単位：億円）

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
営業活動によるＣＦ	82	59	△23
投資活動によるＣＦ	△75	△76	△1
フリーキャッシュフロー	8	△17	△25
財務活動によるＣＦ	△22	16	38
現金及び同等物残高	99	97	△2

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

有利子負債（単位：億円）

	2020年3月末	2021年3月末	対前期末比
有利子負債※	51	79	+28
現預金	126	123	△3
ネット有利子負債	△75	△44	+31

（※有利子負債にはリース債務は含みません）

設備投資、減価償却費 （単位：億円）

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
設備投資	90	46	△44
減価償却費	44	48	+3

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

従業員数（単位：人）

	2020年3月末	2021年3月末	対前期末比
正規国内従業員計	3,044	3,038	△6
正規海外従業員計	2,076	1,991	△85
正規従業員合計	5,120	5,029	△91
平均臨時雇用者数	663	626	△37

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

事業セグメント別の概要

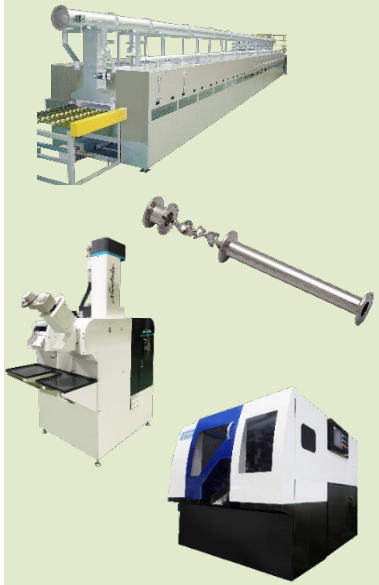
工業機材

研削砥石
ダイヤ･CBN工具
日本レヂボン製品
(オフセット砥石)
研磨布紙
関連商品

セラミック･マテリアル

電子ペースト　石膏
厚膜回路基板　蛍光表示管
セラミックコア　触媒担体
セラミック原料　電子部材

エンジニアリング



乾燥炉･焼成炉
混合撹拌装置
濾過装置
超硬丸鋸切断機

食　器

家庭用･業務用食器
機内食用食器
食器関連商品
インテリア･美術品
フューネラル用品

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

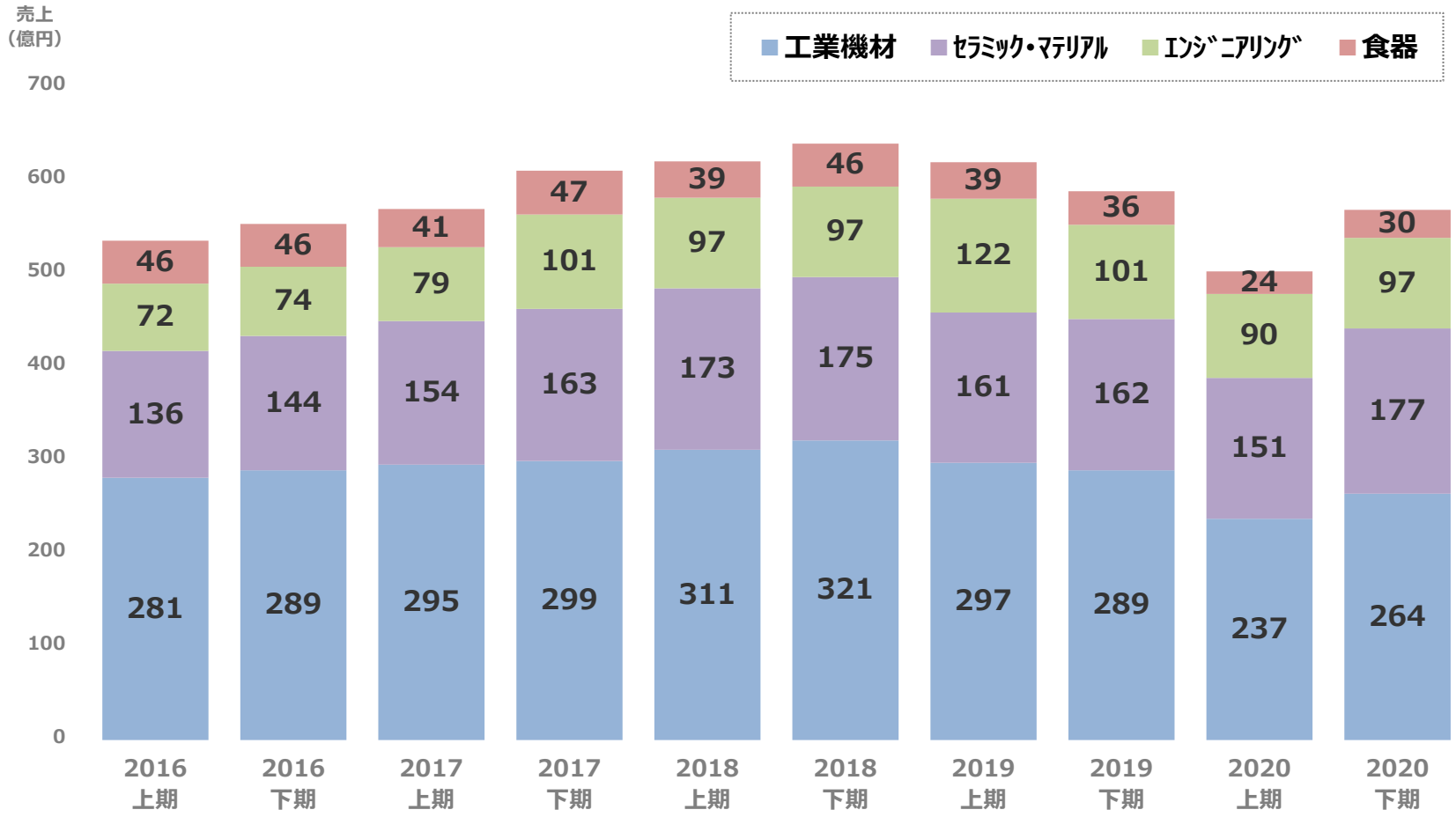
事業セグメント別 売上高（単位：億円）

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
工　業　機　材	586	501	△14.5%
セラミック･マテリアル	322	328	+1.7%
エ ン ジ ニ ア リ ン グ	223	187	△16.2%
食　器	75	54	△27.6%
合　計	1,206	1,070	△11.3%

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

事業セグメント別 売上高 5年間の推移（単位：億円）



© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

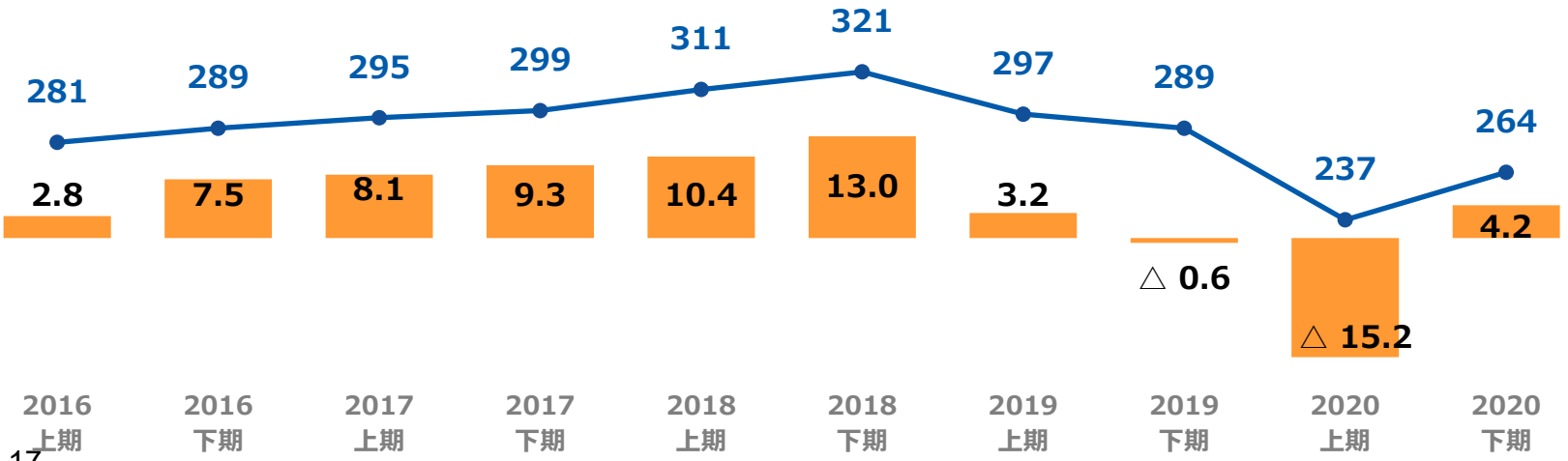
1. 2021年３月期　連結決算の概要

事業セグメント別の概況 ＞ 工業機材事業

[売上高と営業利益（単位：億円）]

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
売上高	586	501	△85
営業利益	2.6	△11.0	△13.6

[売上高と営業利益 5年間の推移 （単位：億円）]



© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

事業セグメント別の概況 ＞ 工業機材事業

[商品別売上高（単位：億円）]

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
研削砥石	168	140	△28
日本レヂボン製品	166	141	△24
ダイヤ・ＣＢＮ工具	129	108	△21
研磨布紙	67	63	△4
関連商品	57	49	△8
合計	586	501	△85

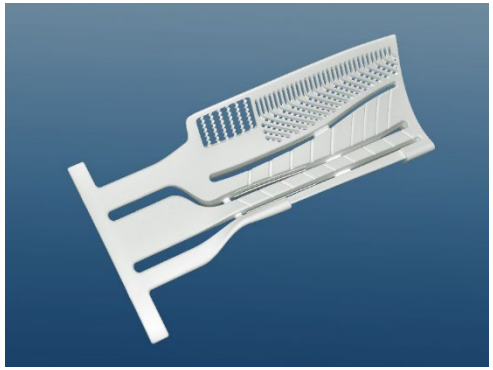
© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

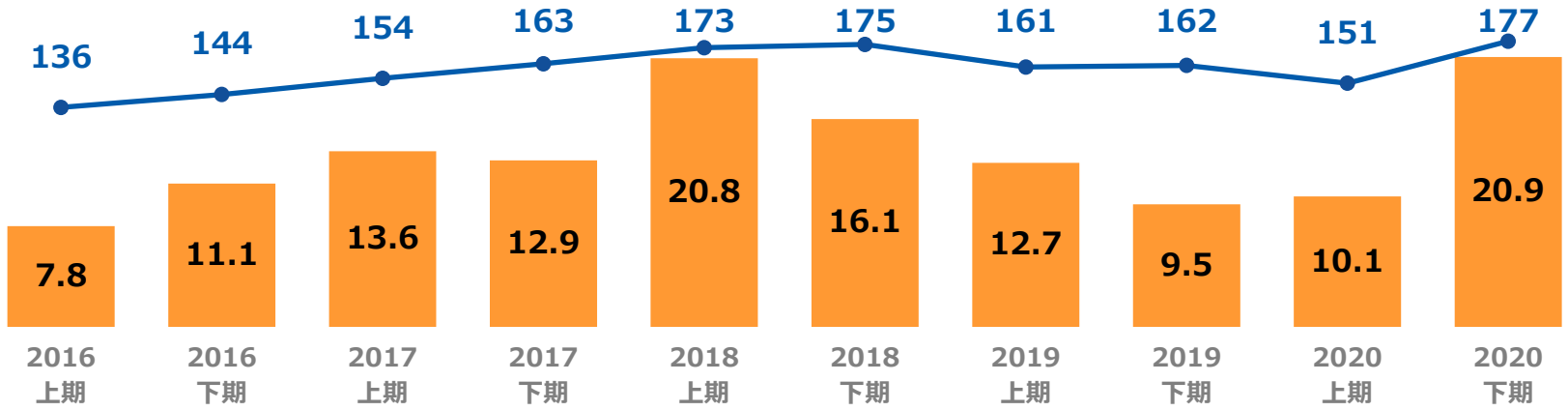
事業セグメント別の概況 ＞セラミック・マテリアル事業

[売上高と営業利益（単位：億円）]

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
売 上 高	322	328	5
営業利益	22.2	31.0	8.8



[売上高と営業利益 5年間の推移 （単位：億円）]



© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

事業セグメント別の概況 ＞セラミック・マテリアル事業

[商品別売上高（単位：億円）]

	2020年3月期（実績）	2021年3月期（実績）	対前期比
電子ペースト	69	91	+22
厚膜回路基板	15	13	△2
触媒担体・セラミックコア	14	12	△1
石膏	29	25	△4
蛍光表示管	32	25	△7
共立セラミック原料	64	49	△15
共立電子部材	101	113	+12
合計	322	328	+5

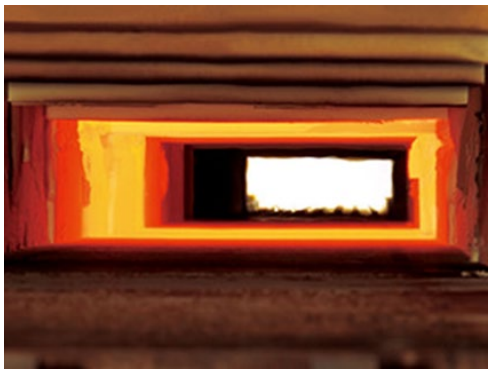
© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

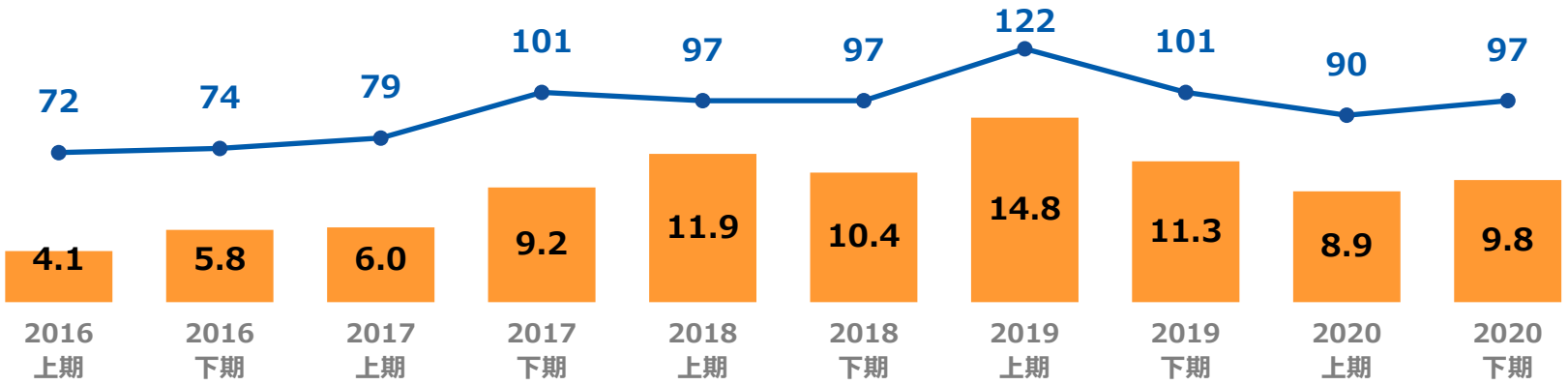
事業セグメント別の概況 ＞ エンジニアリング事業

[売上高と営業利益（単位：億円）]

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
売 上 高	223	187	△36
営業利益	26.2	18.7	△7.5



[売上高と営業利益 5年間の推移 （単位：億円）]



© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

事業セグメント別の概況 ＞ エンジニアリング事業

[商品別売上高（単位：億円）]

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
乾燥炉・焼成炉	172	151	△21
混合撹拌装置	16	14	△2
濾過装置	22	15	△7
超硬丸鋸切断機	12	7	△5
合計	223	187	△36

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

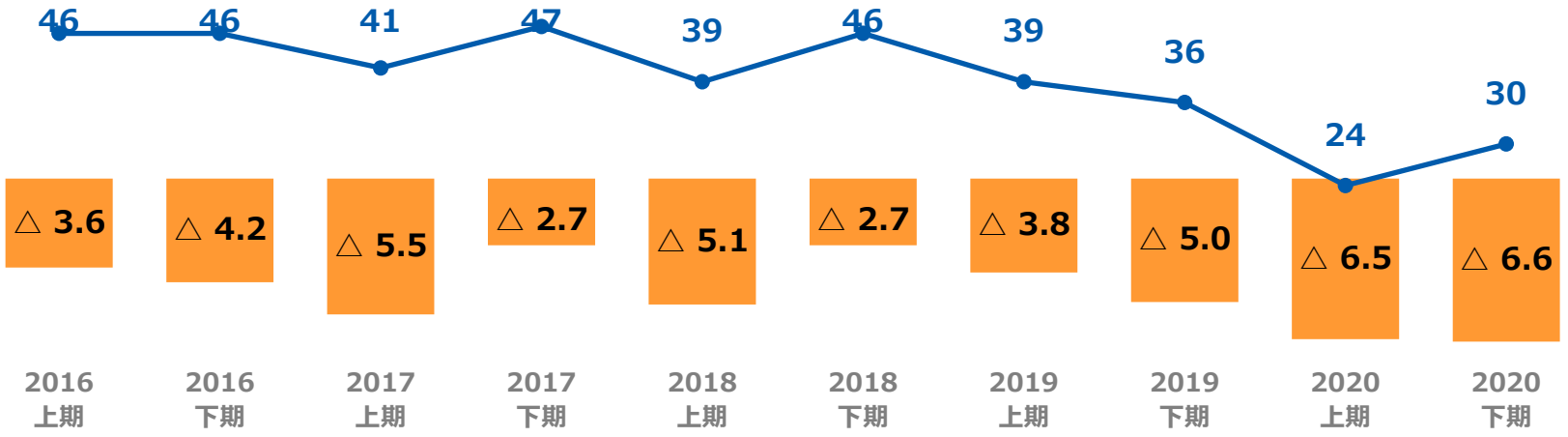
1. 2021年３月期　連結決算の概要

事業セグメント別の概況 ＞ 食器事業

[売上高と営業利益（単位：億円）]

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
売 上 高	75	54	△21
営業利益	△8.9	△13.1	△4.3

[売上高と営業利益 5年間の推移 （単位：億円）]



© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

事業セグメント別の概況 ＞ 食器事業

[商品別売上高（単位：億円）]

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	対前期比
国内	41	26	△15
米州	16	15	△2
欧州・アジア	17	13	△4
合計	75	54	△21

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

海外事業比率の推移 ＞ 海外販売（金額ベース）

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	2022年３月期（計画）
工　業　機　材	30%	29%	32%
セラミック･マテリアル	48%	52%	55%
エンジニアリング	47%	47%	37%
食　器	45%	51%	51%
合　計	39%	40%	41%

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2021年３月期　連結決算の概要

海外事業比率の推移 ＞ 海外生産（金額ベース）

	2020年３月期（実績）	2021年３月期（実績）	2022年３月期（計画）
工業機材	14%	14%	17%
セラミック･マテリアル	38%	35%	34%
エンジニアリング	9%	7%	7%
食器	42%	34%	47%
合計	21%	20%	21%

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

内容

1. 2021年３月期　連結決算の概要

2. 2022年３月期　業績予想

3. 2022年３月期　重点施策

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2022年３月期　業績予想

2022年3月期 ノリタケグループ業績予想（単位：億円）

	2021年３月期			2022年3月期予想			
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	増減
売　上　高	502	568	1,070	580	620	1,200	130
営業利益	△3	29	26	25	40	65	39
経常利益	7	38	45	35	50	85	40
特別損益	△1	△3	△4	△1	△0	△1	3
税前利益	6	35	41	34	51	85	44
親会社株主に帰属する当期純利益	△0	28	28	27	38	65	37

ＵＳ＄為替	106.43円		105 円	

※ 2022年３月期の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）等を適用するため、上記の連結業績予想は当該会計基準等を適用した後の金額となっており、増減額は参考情報として単純比較値を記載しております。

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2022年３月期　業績予想

§ 事業セグメント別 予想（単位：億円）

		2021年3月期	2022年3月期		増減
		通期	上期（予想）	通期（予想）	
売上高	工業機材	501	270	540	+39
	ｾﾗﾐｯｸ・ﾏﾃﾘｱﾙ	328	180	365	+37
	ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞ	187	105	235	+48
	食器	54	25	60	+6
	計	1,070	580	1,200	+130
営業利益	工業機材	△11	8	16	+27
	ｾﾗﾐｯｸ・ﾏﾃﾘｱﾙ	31	18	38	+7
	ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞ	19	6	21	+2
	食器	△13	△7	△10	+3
	計	26	25	65	+39

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

内容

1. 2021年３月期　連結決算の概要

2. 2022年３月期　業績予想

3. 2022年３月期　重点施策

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 2022年３月期　重点施策

第11次中期経営計画の概要（2019年5月9日公表）

§ 期　　間

2019年4月 - 2022年３月

§ 経営課題

❶ 成長性と収益性の向上
❷ 投資（M&A、設備、開発）の加速
❸ ESG（環境・社会・企業統治）への取り組み

§ 経営目標

❶ 売上伸長率　　年　5%
❷ 営業利益率　　　7%
❸ ROE　　　8%以上
❹ 海外販売比率　　50%（長期的目標）

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 2022年3月期　重点施策

§ 基本戦略

コロナ禍など事業環境の大きな変化に対応するため、これまでの基本戦略に最優先事項として「選択と集中の加速」を加え、引き続き取り組みます。

❶ 競争力のある新商品・新技術開発の促進

❷ 海外生産拠点の増強と海外市場開拓の推進

❸ 国内販売体制、製造体制の再整備

❹ ものづくり強化活動、環境活動、安全衛生活動、働き方改革と事業活動の一体化

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 2022年３月期　重点施策

§ 事業セグメント別の施策 > 工業機材事業

汎用品とオーダーメイド品に営業体制を再編し、
販売の効率化と拡大を推進

グループ会社を含めた国内販売拠点の統合・再編を行い、
効率的な販売・物流体制を構築

開発・製造から販売までを通して分析し、商品群毎に採算性重視
の利益体質を構築

自動車の電動化や次世代通信に関連した先端材料分野での
新技術・新商品開発を推進し、市場を獲得

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 2022年３月期　重点施策

§ 事業セグメント別の施策 ＞セラミック・マテリアル事業

電 子 ペースト ：高速移動体通信など電子部品用の生産能力増強と商品開発の推進により、国内外の重要顧客でシェア拡大
開発テーマの選択と集中により、開発スピードを加速

石　　膏：アジア・アフリカ市場の開拓

セラミックコア：海外市場の開拓

触　媒　担　体：次世代商品の開発

蛍 光 表 示 管：中小型表示器(TFTモジュール)の新市場開拓

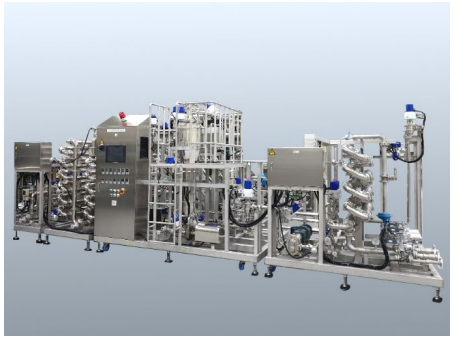
電　子　部　材：積層セラミックコンデンサ用材料の生産能力増強による
シェア拡大と新商品開発

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 2022年３月期　重点施策

§ 事業セグメント別の施策 ＞エンジニアリング事業

乾燥炉・焼成炉：次世代電池（リチウムイオン電池、燃料電池）などのエネルギー分野、電動化が進む自動車分野、エレクトロニクス分野において、新商品開発、既存商品の高付加価値化、新用途開拓による拡販



混合攪拌装置　：医薬・化粧品など新しい分野への参入と新用途展開

濾　過　装　置：自動車分野での販売強化と非鉄金属分野での新用途開発

超硬丸鋸切断機：新素材用の開発と建築材料分野への拡販

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 2022年３月期　重点施策

§ 事業セグメント別の重点施策 > 食器事業

国内：ネット販売の強化
　　流通販路や直営店の再整備

海外：新興国市場の販売体制の強化
　　米国市場の収支改善

開発・製造：開発・製造体制の再構築

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

株式会社
ノリタケ カンパニー リミテド

© 2021 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.