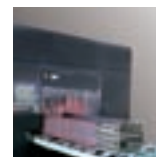
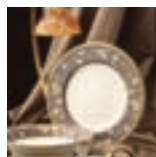
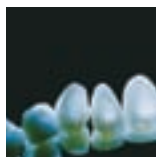


【第129期】中間報告書

平成21年4月1日 ～ 平成21年9月30日

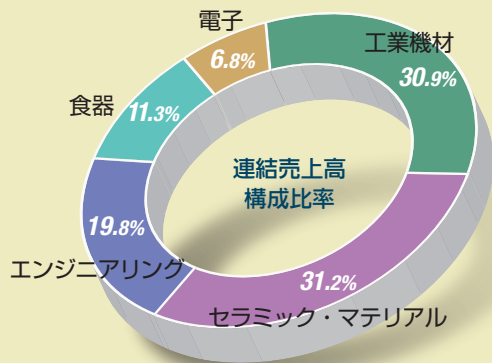
Noritake



株式会社
ノリタケカンパニーリミテド

証券コード 5331

身近に広がるノリタケの技術



連結売上高

工業機材事業	127億73百万円	(前年同期比44.5%減少)
セラミック・マテリアル事業	128億79百万円	(同上 28.0%減少)
エンジニアリング事業	81億96百万円	(同上 37.6%減少)
食器事業	46億59百万円	(同上 33.4%減少)
電子事業	28億28百万円	(同上 52.0%減少)
合計	413億37百万円	(前年同期比38.2%減少)

セラミック・マテリアル事業

主な製品

電子ペースト、厚膜印刷回路基板、セラミック部品、転写紙、画付材料、石膏、デンタル関連商品、セラミック原料、電子部材等

営業の概況

セラミック材料などを主に電子部品産業向けに製造販売している事業です。この事業も、不況の波を受けて、売上げは減少いたしました。当中間期の後半には電子部品産業の一部で売上げが回復してきています。今後、太陽電池の電極用ペーストなど、成長が見込まれる分野での新商品の開発を進めてまいります。



チップコンデンサー用電子ペースト



メガライフホイール

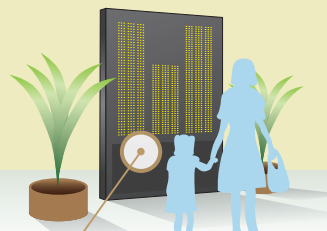
工業機材事業

主な製品

研削砥石、ダイヤモンド工具、CBN工具、研磨布紙、ドレッサ、研削・研磨関連商品（研削油剤等）

営業の概況

自動車部品や電子部品などを切ったり削ったりする工具を製造販売している事業です。当中間期は昨年来の世界同時不況の影響を受けて売上げは減少しました。今後、海外に販路を拡大するとともに、太陽電池に使うシリコンを薄く切るための「ダイヤモンドワイヤー」など新製品開発に注力してまいります。

ダイヤモンドホイール
(パソコン電子部品・半導体)蛍光表示管
(メッセージボード)厚膜印刷回路基板
(電子制御ユニット)CBN砥石
(エンジン)

エンジニアリン

主な製品

遠赤外線加熱乾燥炉、高能率焼ルン、特殊高温雰囲気炉、スタ
応用装置、濾過装置、研削機械、

営業の概況

セラミックスの製造プロセス技
や研削機械などの装置を製造販
投資が抑制されたことを受けて
エネルギー分野向けの製品を中心

電子ペースト
(携帯電話)

セラミックコア
(ジェットエンジン)

砥石
(メガネ・ジェットエンジン)

航空機用食器

加熱装置
(薄型テレビ)

食器事業

主な製品

陶磁器食器、その他食器関連商品、
装飾・美術品等



ノリタケファインポーセレン
“レースウッドゴールド”

営業の概況

高品質な食器の製造・販売を通じ、さまざまな食空間に上質な豊かさを提案している事業です。当中間期は食器市場の縮小に加えて、景気の低迷により売上が減少いたしました。日本を代表する陶磁器メーカーとして、さらに魅力的な商品を開発することにより、ノリタケのブランド力を高めてまいります。

電子事業

主な製品

蛍光表示管及び同モジュール等

営業の概況

情報を伝えることに適した蛍光表示管を製造販売している事業です。当中間期は景気の後退に加え、不採算の販売を整理したことなどにより売上上げは減少いたしました。今後は、モジュールなどの高機能な商品の販売に集中することで事業の再構築を図ってまいります。



回転灯付き
メッセージディスプレイ

グ事業

成炉ローラーハースキ
ティックミキサー及び
超硬丸鋸切断機等



太陽電池用自動電極形成ライン

術を発展させた事業で、焼成・乾燥などの加熱炉
売しています。当中間期は、景気の後退により設備
売上げは減少いたしました。今後は、成長著しい工
に開発を進めてまいります。



人工歯／歯科材料

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

また、日頃より株式会社ノリタケカンパニーリミテドをご支援いただきまして、誠にありがとうございます。

ここに、ノリタケグループの平成21年度連結中間期(平成21年4月1日から平成21年9月30日まで)の経営成績についてご報告申し上げます。

なお、本年10月には、食器販売子会社において元社員による不正行為が発覚し、多額の特別損失を計上することとなり、多大のご心配とご迷惑をおかけしましたことを深くお詫び申し上げます。

今後、二度とこうした事件が起きないように全力で取り組んでまいりますので、なにとぞ、変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。



代表取締役社長

種村 均

平成21年12月

● 当中間期の業績のご報告と通期業績見通し

当中間期は、昨年来の世界同時不況の影響を受けて、各事業とも売上高が大きく減少いたしました。今年の春ごろを底として受注は回復傾向となりましたが、その足取りは重く、前年同期を大きく下回ることとなりました。

当中間期の当社グループの連結業績は、売上高413億3千7百万円(前年同期比38.2%の減少)、営業損失は24億6千7百万円となりました。

また食器販売子会社の元社員の不正行為による3

億7千3百万円余の損害を当中間期の特別損失として計上いたしました。

当社では、受注の減少に対応して事業体制の改革とスリム化を図り、コスト削減に努めております。一方、太陽電池用、リチウムイオン電池用などの新たな成長分野に向けた新製品の開発と拡販に全力で取り組んでまいりました。既に、そうした新製品の一部が売上げに寄与し始めており、受注の回復基調と合せて今後の業績回復を促進するものと期待しております。

● 今後の展望と課題

当社では、業績回復と今後の成長を期するため、次の三つの重点課題に取り組んでおります。

第一は、今後の成長に向けた新製品、新技術の開発です。シリコンインゴットなどを薄く切断するためのダイヤモンドワイヤー、太陽電池の電極用ペースト、多結晶シリコン溶融炉、リチウムイオン電池の電極材料焼成炉などの開発と拡販を進めてまいります。

第二は、海外、特に新興国における市場の開拓です。世界同時不況に陥って以後、新興国が世界経済の回復を牽引しています。こうした新興国の需要を捉えるには低価格、高品質を実現する必要があり、そのために海外生産拠点を拡充して大幅なコスト低減を図ってまいります。

第三は、効率的で効果的な経営体制の確立です。ミスや不正を発生させない適正なシステムや体制を整備し、スリムで生産性の高い組織体制を確立することが重要です。コンプライアンスや内部統制システ

ムの強化のほか、グループ会社の統合によって組織や業務の簡素化を推進してまいります。

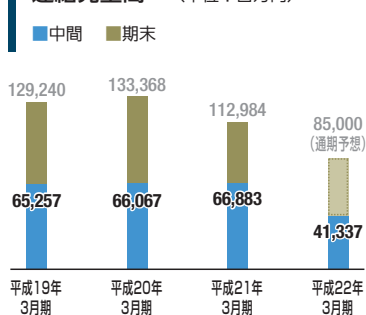
その一環として、本年10月1日付でエンジニアリング事業と食器事業の主要子会社を本社に吸収合併いたしました。

株主の皆様には、今後とも当社の取り組みにご理解をいただき、引き続きご支援くださいますようお願い申し上げます。

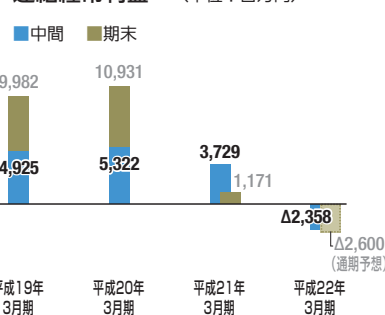
第129期（平成22年3月期）業績見通し

売 上 高	85,000 百万円
営 業 利 益	△2,700 百万円
経 常 利 益	△2,600 百万円
当期純利益	△3,000 百万円

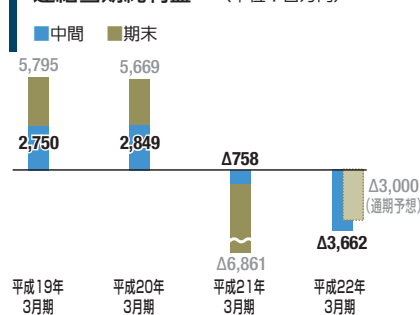
連結売上高 (単位：百万円)



連結経常利益 (単位：百万円)



連結当期純利益 (単位：百万円)



蓄積した技術を太陽電池関連分野へ



成長する太陽電池を支える

無限でクリーンなエネルギーとして注目される太陽電池。中でも、結晶シリコン系の太陽電池は発電効率がが高く、最も普及しています。ノリタケはその製造過程に必要な材料、工具、製造装置の開発に注力し、この分野で事業の拡大に取り組んでいます。

●ノリタケの太陽電池関連製品

シリコン原料を溶かして塊(インゴット)を鋳造する「カーボンレス多結晶シリコン溶融炉」。インゴットを切断する「ダイヤモンドバンドソー」と「ダイヤモンドワイヤー」。基板から電流を取り出すための材料となる「電極用ペースト」や、これを基板上に印刷して電極を形成するシステム。ノリタケは陶磁器製造で培った技術を応用し、製品開発を進めています。

製品フォーカス

■ダイヤモンドワイヤー

ノリタケはシリコンをより速く、より薄くスライスする「ダイヤモンドワイヤー」の開発に成功しました。太陽電池の普及によって、需要拡大が期待できます。



■電極用ペースト「MAXSUNNY (マクサニー)」

金属粉末を均一に混ぜあわせる技術を活用した電極材料です。高い導電性によって太陽電池の発電効率向上に貢献しています。



歯科用「ノリタケ カタナシステム」 国内販売を開始



ノリタケは、ジルコニア製のフレーム（治療歯に被せる歯冠の土台）の設計・製造を行うCAD/CAMシステム「ノリタケ カタナシステム」を本年8月より国内で販売を開始しました。

ジルコニアは、高強度セラミックスのひとつで、アレルギー反応が出にくいことや、見た目の美しさから、近年、貴金属に代わる歯科材料として注目されており、欧米を中心に需要が急増しています。

ノリタケは、このシステムを既に欧米で販売していましたが、今後、国内でも需要の増加が見込まれることから、販売を始めたものです。国内でこの種のシステムを販売するのは、日本のメーカーでは、ノリタケが初めてです。

太陽電池の国際展示会 「EU PVSEC」ドイツに出展



今年9月、ドイツのハンブルグで開催された世界最大規模の太陽電池分野の国際展示会「EU PV SEC」に出展、各事業部で扱う「製造装置」、「工具」、「材料」などのラインナップをパネル展示し、太陽電池の製造分野に提供する様々な製品と独自の技術力をアピールしました。同展示会に出展するのは、今回が3回目で、同業界における当社の認知度も確実にあがっています。

カム研削用の新製品 ビットCBNホイール「メガライフホイール」

ノリタケは、エンジン部品のカムを研削する新しいタイプのビットCBNホイール「メガライフホイール」を開発し、現在、自動車メーカーを中心に積極的な販売活動を行っています。

「メガライフホイール」は、高強度なボンドとカム研削に最適な構造の開発によって、高能率で高品位な加工を長時間にわたって維持する画期的なホイールです。米国の日系メーカーで正式採用が決まったほか、国内でも採用が決まり、今後の展開が期待されます。

中間連結貸借対照表(要約)

(単位：百万円)

科 目	第129期 〔当中間期〕 平成21年9月30日現在	第128期 〔前期〕 平成21年3月31日現在
資 産 の 部		
流 動 資 産	55,174	59,478
固 定 資 産	56,053	53,598
有 形 固 定 資 産	32,401	33,708
無 形 固 定 資 産	783	429
投 資 そ の 他 の 資 産	22,868	19,460
資 産 合 計	111,227	113,077
負 債 の 部		
流 動 負 債	29,554	29,585
固 定 負 債	14,177	14,299
負 債 合 計	43,731	43,885
純 資 産 の 部		
株 主 資 本	61,269	65,296
資 本 金	15,632	15,632
資 本 剰 余 金	18,832	18,832
利 益 剰 余 金	33,306	37,328
自 己 株 式	△6,501	△6,497
評 価 ・ 換 算 差 額 等	△862	△3,133
その他有価証券評価差額金	3,462	1,892
為 替 換 算 調 整 勘 定	△4,325	△5,026
少 数 株 主 持 分	7,089	7,028
純 資 産 合 計	67,496	69,191
負 債 純 資 産 合 計	111,227	113,077

中間連結損益計算書(要約)

(単位：百万円)

科 目	第129期 〔当中間期〕 平成21年4月 1 日から 平成21年9月30日まで	第128期 〔前中間期〕 平成20年4月 1 日から 平成20年9月30日まで
売 上 高	41,337	66,883
売 上 原 価	31,798	48,607
売 上 総 利 益	9,538	18,275
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	12,006	14,768
営 業 利 益 (営 業 損 失 : △)	△2,467	3,507
営 業 外 収 益	368	388
営 業 外 費 用	258	166
経 常 利 益 (経 常 損 失 : △)	△2,358	3,729
特 別 利 益	148	453
特 別 損 失	1,140	3,286
税 金 等 調 整 前 中 間 純 利 益 (純 損 失 : △)	△3,349	896
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	291	2,125
法 人 税 等 調 整 額	△8	△724
少 数 株 主 利 益	29	253
中 間 純 利 益 (純 損 失 : △)	△3,662	△758

連結貸借対照表のポイント

景気が低迷し、財務体質の改善が求められる中、棚卸資産の削減などに努めた結果、総資産が18億49百万円減少いたしました。

連結損益計算書のポイント

当中間期における特別利益はすべて土地などの固定資産の売却益です。また、特別損失のうち、主なものは固定資産処分損2億93百万円です。

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位: 百万円)

科 目	第129期 〔当中間期〕 平成21年4月1日から 平成21年9月30日まで	第128期 〔前中間期〕 平成20年4月1日から 平成20年9月30日まで
営業活動による キャッシュ・フロー	2,150	5,592
投資活動による キャッシュ・フロー	△2,761	△2,868
財務活動による キャッシュ・フロー	590	△587
現金及び現金同等物に 係る換算差額	228	△231
現金及び現金同等物の 増減額	207	1,905
現金及び現金同等物の 期首残高	11,569	12,168
現金及び現金同等物の 中間期末残高	11,776	14,073

連結キャッシュ・フローのポイント

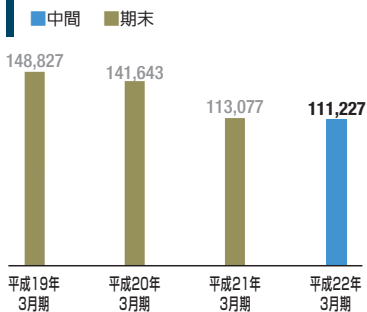
営業活動によるキャッシュ・フローは、景気低迷による営業成績の不振により34億42百万円減少しました。財務活動によるキャッシュ・フローは、短期借入金を増やしたことなどにより、11億77百万円増加しました。これらの結果、現金及び現金同等物の中間期末残高は、22億96百万円減少しました。

配当について(剰余金処分)

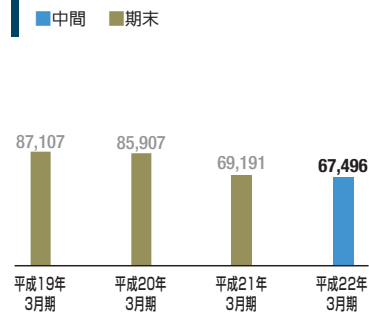
当中間期は純損失を計上しましたが、中間配当を1株当たり2円50銭とさせていただきます。

期末の配当も1株当たり2円50銭、年間5円を予定いたしております。

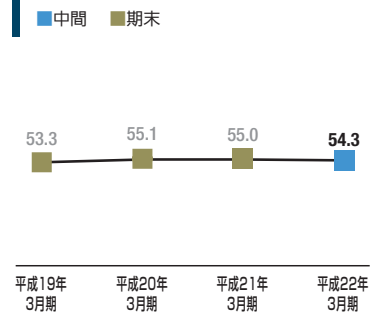
連結総資産 (単位: 百万円)



連結純資産 (単位: 百万円)



連結自己資本比率 (単位: 百万円)



会社概要

創 立 明治37年1月1日(合名会社)
 設 立 大正6年7月20日
 資 本 金 156億3,230万4,225円
 本 社 名古屋市西区則武新町三丁目1番36号
 従 業 員 数 1,054名(連結4,289名)
 (注)従業員数のうち、グループ会社への出向者は858名であります。

連 結 対 象 社 Noritake Co., Inc.
 株式会社ノリタケボンデッドアブレーション
 株式会社ノリタケスーパーアブレーション
 株式会社ノリタケコーテッドアブレーション
 株式会社ノリタケテーブルウェア
 日本陶器株式会社
 ノリタケ伊勢電子株式会社
 共立マテリアル株式会社
 ノリタケ機材株式会社
 株式会社ノリタケセラミックス
 株式会社ノリタケエンジニアリング
 (注) 1. 上記を含む連結対象子会社34社、持分法適用会社3社
 2. 当社は、平成21年10月1日付にて株式会社ノリタケエンジニアリング、日本陶器株式会社、株式会社ノリタケテーブルウェアを吸収合併いたしました。

役員一覧

代表取締役会長	赤 羽 昇	執 行 役 員	佐 伯 恭 二
代表取締役社長執行役員	種 村 均	執 行 役 員	小 倉 久 也
取締役専務執行役員	佐 分 孝 一	執 行 役 員	加 藤 公 平
取締役専務執行役員	村 田 実	執 行 役 員	早 坂 謙 司
専 務 執 行 役 員	堀 口 隆	執 行 役 員	中 川 正 弘
取締役常務執行役員	中 山 和 尊	執 行 役 員	馬 淵 義 隆
取締役常務執行役員	小 倉 忠	常 勤 監 査 役	安 藤 一 成
常 務 執 行 役 員	丸 林 民 夫	常 勤 監 査 役	藤 井 正 敏
取締役執行役員	山 田 耕 三	監 査 役	岡 本 和 也
取締役執行役員	島 崎 悟	監 査 役	森 山 寧 慈

(注) 監査役 岡本和也及び森山寧慈の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

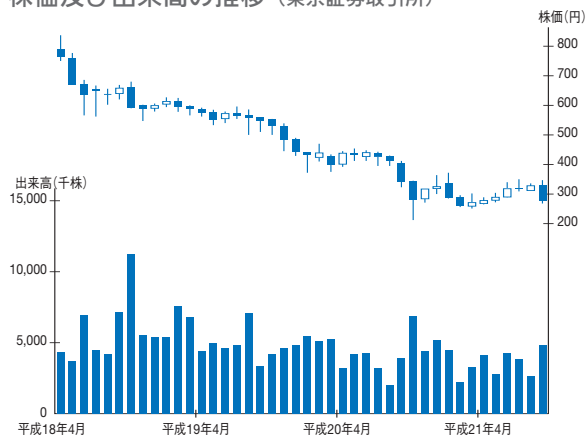
株式の状況

発 行 可 能 株 式 総 数 397,500,000株
 発 行 済 株 式 の 総 数 158,428,497株
 株 主 数 16,033名

大株主（上位10名）

株 主 名	持株数(千株)	出資比率(%)
株式会社ノリタケカンパニーリミテド(自己株式)	14,713	9.29
明治安田生命保険相互会社	12,095	7.63
第一生命保険相互会社	11,700	7.39
日本生命保険相互会社	8,979	5.67
株式会社三菱東京UFJ銀行	7,119	4.49
T O T O 株 式 会 社	5,208	3.29
東京海上日動火災保険株式会社	4,599	2.90
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,566	2.25
三菱UFJ信託銀行株式会社	2,819	1.78
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	2,376	1.50

株価及び出来高の推移（東京証券取引所）



Information

ノリタケの森からのお知らせ



2009年 ノリタケの森 クリスマスイベント

今年もサンタがやってくる!! 「煙突の上のサンタ」

恒例になった煙突の上のサンタ、煙
まわりにはアーチとガーランド(花
飾り)、そしてソリとたくさんのトナ
カイ、あわてん坊のサンタクロースが
落としていったプレゼントボックスが
展開されます。



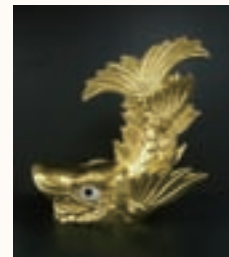
その一画に今年は新たに「プレゼントが詰まったクリスマス
ブーツ(長靴)」のオーナメントが加わり、さらに楽しい記念写
真のスポットになることと思います。また、日没から22:00
までサンタや赤レンガ棟がライトアップされます。煙突のラ
イトアップとイルミネーションが一体となったロマンチック
な雰囲気をお楽しみください。

開催日: 11月17日(火) ~ 12月25日(金)

名古屋開府400年記念

ボーンチャイナ製 「金鯉」の製作・発売

地元名古屋が2010年に開府400年を迎えるのを祝いし
て、ボーンチャイナ製の「金鯉」を作りました。名古屋城天
守閣の金のシャチホコを、実物の6分の1と8分の1のサイズで
忠実に再現しました。ボーンチャイナ製の生地に熟練の職人
が金箔を1枚1枚丹念に貼り付け、上
質な輝きのある逸品に仕上げました。
この製品はノリタケの森で展示して
います。なお、3年間の期間限定(平
成24年8月末迄)で注文を受け付け
ています。



株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 6月
公告方法 電子公告により行います。ただし、事故
その他やむを得ない事由によって電子公告
による公告をすることができない場合は、
日本経済新聞に掲載いたします。
電子公告の掲載ホームページアドレスは
次のとおりです。
<http://www.noritake.co.jp/koukoku/>

定時株主総会の基準日 3月31日
剰余金の配当基準日 期末配当 3月31日
中間配当 9月30日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関
同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
電話 0120-232-711 (フリーダイヤル)

単元未満株式の買取・買増手数料 無料

(ご注意)

1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、単元未満株式の買取
請求・買増請求その他各種お手続きにつきましては、原則、
口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承るこ
ととなっております。口座を開設されている証券会社等にお
問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)
ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきまし
ては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、
左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い
合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にても
お取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店で
お支払いいたします。

1969年発売のポロネーズを、オリジナルデザインの
優美さはそのままに高級感溢れるボーンチャイナで
復刻いたしました。

金の装飾と鮮やかなブルーカラーのアクセントは
気品に満ち、食卓を華やかに演出いたします。

Allemande

アルマンド PATTERN No.H-469

Noritake

TOKYO・NEW YORK・SYDNEY・FRANKFURT・DUBAI

www.noritake.co.jp/tableware ノリタケ食器のお客様相談室 0120-575571