



# 平成21年3月期 決算説明会

出席者	代表取締役社長	種村	均
	取締役財務部長	山田	耕三

株式会社ノリタケカンパニーリミテド（5331）

# 本日の内容

- 1 . 平成 2 1 年 3 月期  
連結決算の概要
- 2 . 平成 2 2 年 3 月期  
連結業績予想と重点政策

# 連結決算の概要

(単位：億円)

	上期	下期	合計	対売上高 利益率
売上高	668	461	1,129	
営業利益	35	27	8	0.7 %
経常利益	37	25	11	1.0 %
特別損益	28	13	42	-
税前利益	8	39	30	2.7 %
当期利益	7	61	68	6.1 %

# 連結子会社

連結 36社 減少2社 (株)リタケジプサム  
(株)リタケリフクトリー

持分法 2社増減なし

# 連結業績の比較

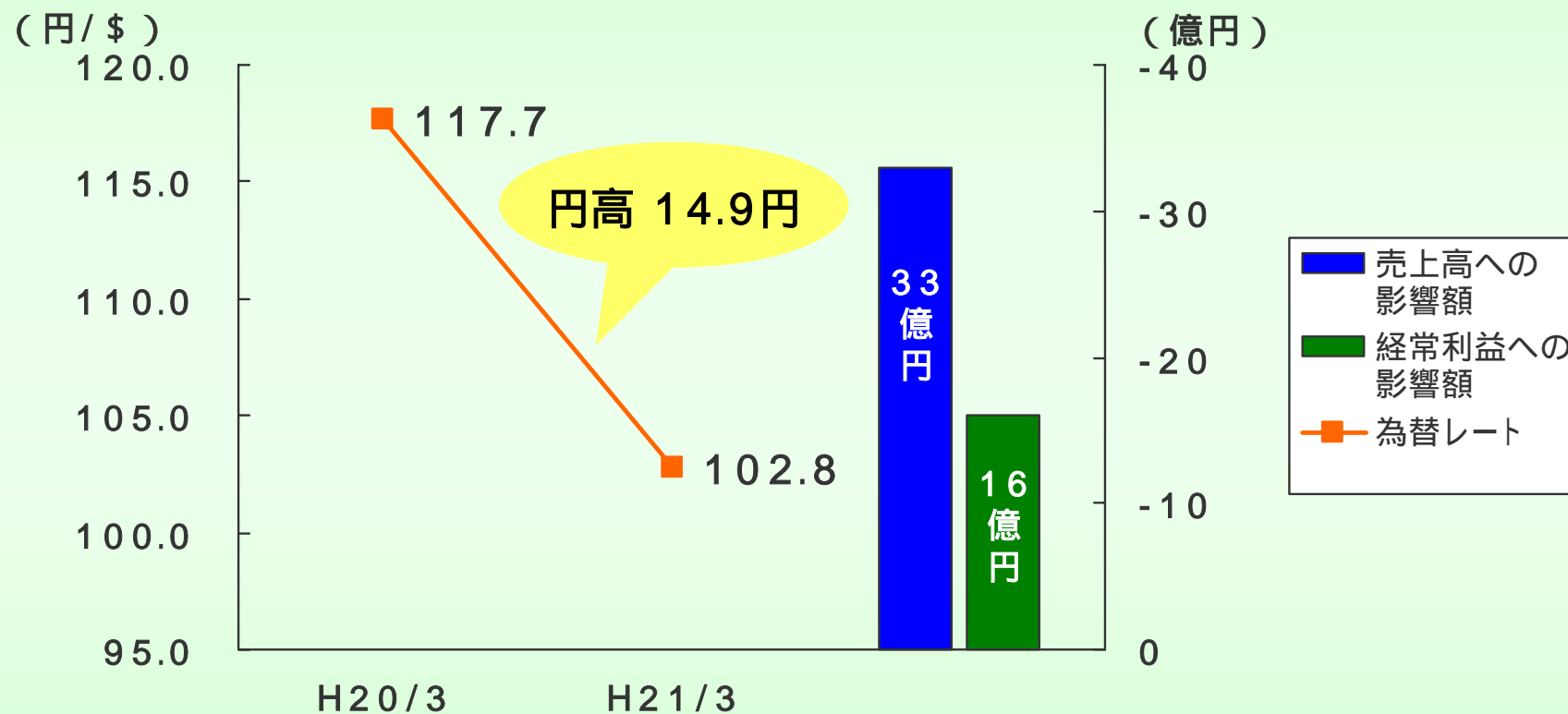
(単位：億円)

	H20/3	H21/3	前期比
売上高	1,333	1,129	15.3 %
営業利益	104	8	92.3 %
経常利益	109	11	89.3 %
特別損益	7	42	-
税前利益	101	30	-
当期利益	56	68	-

# P / L の主な変動

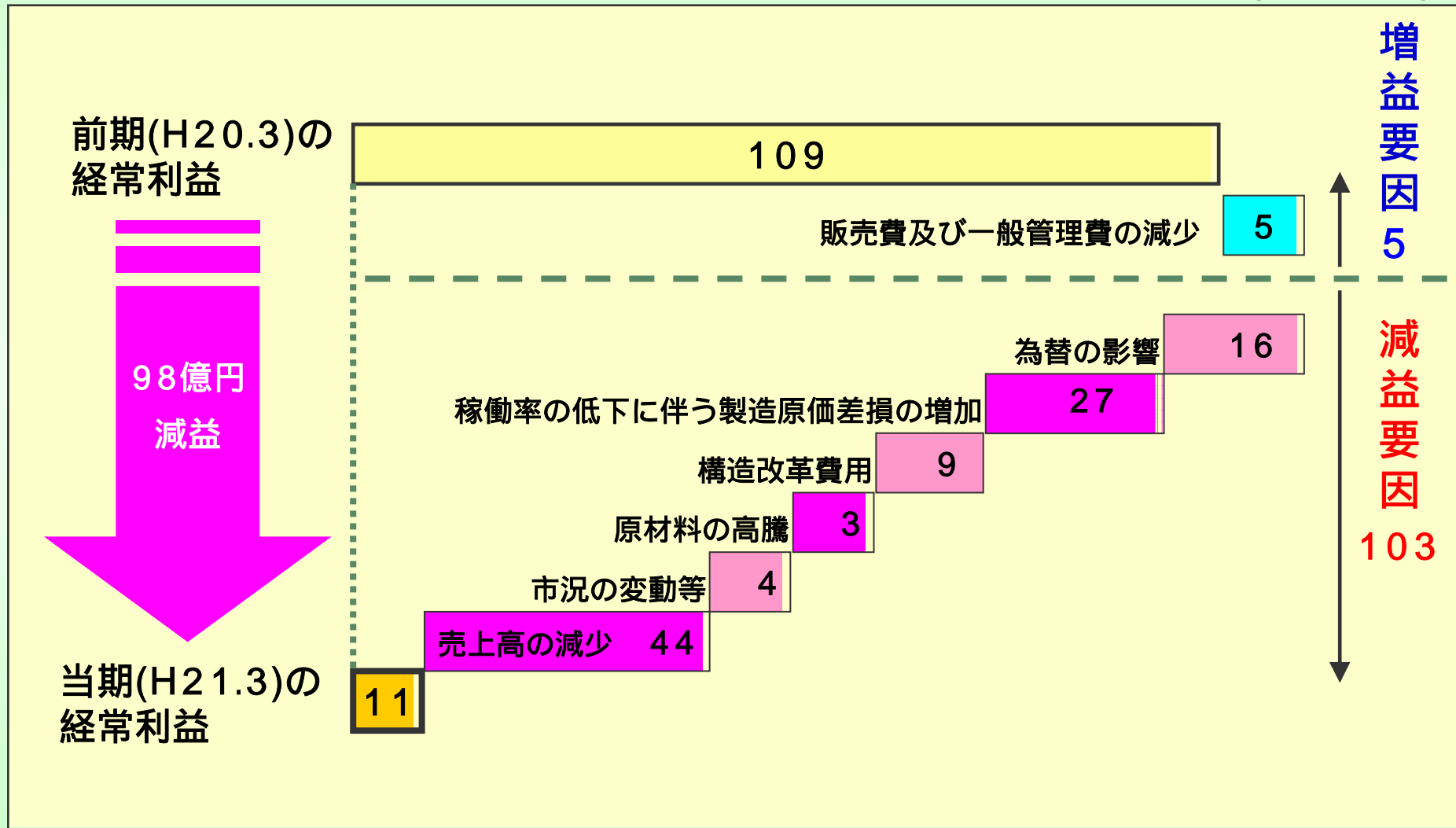
	H20/3	H21/3	増減比
粗利益率	29.4 %	25.6 %	3.8 %
販管費率	21.5 %	24.9 %	3.4 %
営業利益率	7.9 %	0.7 %	7.2 %
経常利益率	8.2 %	1.0 %	7.2 %

# 為替の影響



# 連結経常利益の変動要因

(単位：億円)





# 特別損益

## (特別利益)

4.6億円

内訳	投資有価証券売却益	2.2億円
	固定資産売却益	1.8億円
	その他	0.6億円

## (特別損失)

46.9億円

内訳	特別退職金	14.6億円
	為替換算調整勘定取崩	14.3億円
	減損損失	9.5億円
	固定資産処分損	3.4億円
	その他	5.1億円

注) 決算短信P/Lに記載の特別損失「事業構造改善費用」25.4億円は、その内訳に対応した科目に再集計している。

# 平成21年3月末 B / S

(単位：億円)

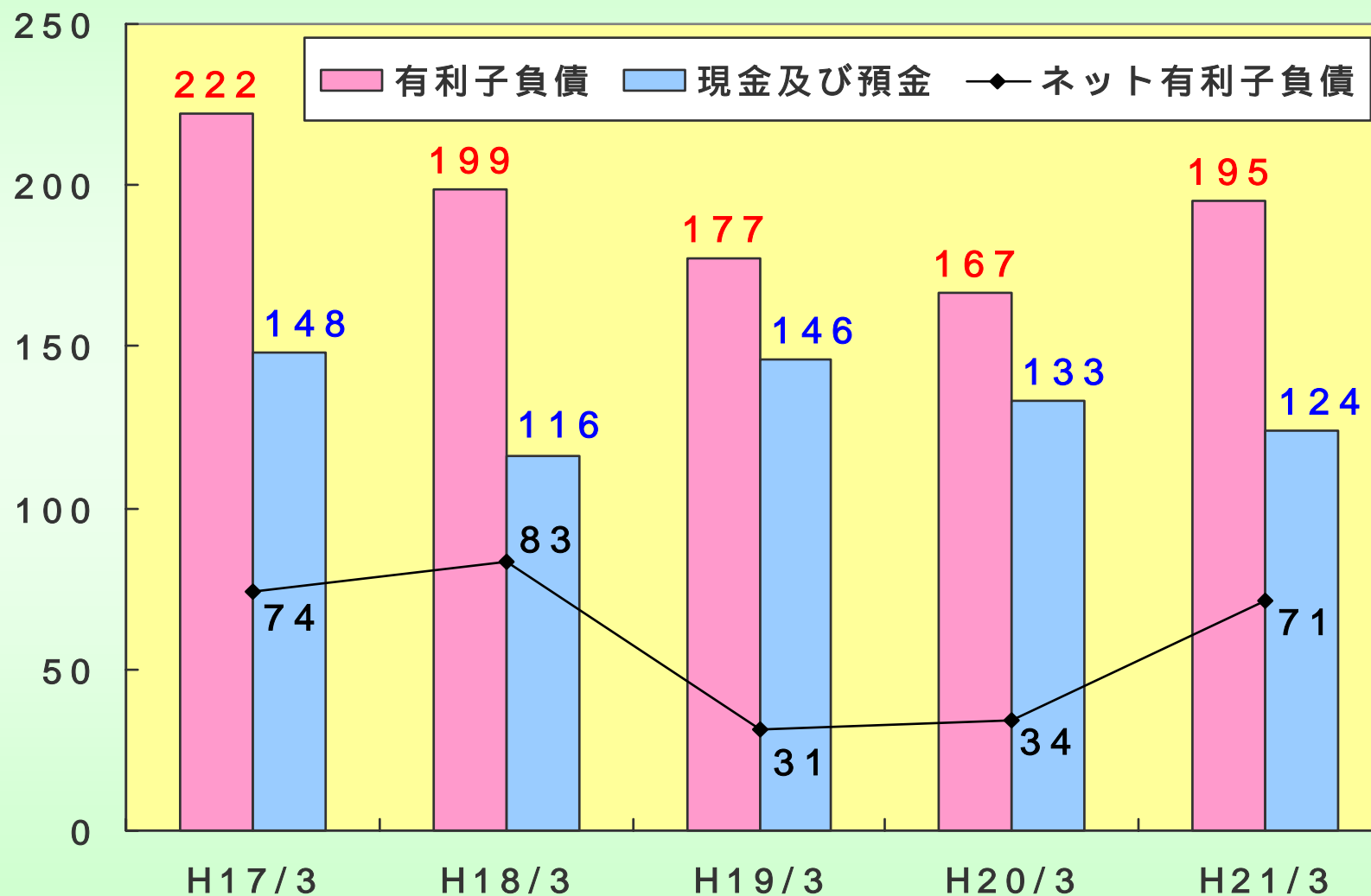
	H20/3	H21/3	増 減
総 資 産	1,416	1,131	285
流動資産	771	595	176
固定資産	645	536	109
負 債	557	439	118
純 資 産	859	692	167
(内、少数株主持分)	(78)	(70)	( 8)
一株当り純資産	528 円	432 円	96 円

# B / Sの主な変動要因

(単位：億円)

	H20/3	H21/3	増 減
現金及び預金	133	124	9
受取手形及び売掛金	391	256	135
たな卸資産	202	159	43
投資有価証券	232	145	87
支払手形及び買掛金	204	122	82
繰延税金負債	53	23	30
有価証券評価差額	69	19	50

# 有利子負債残高



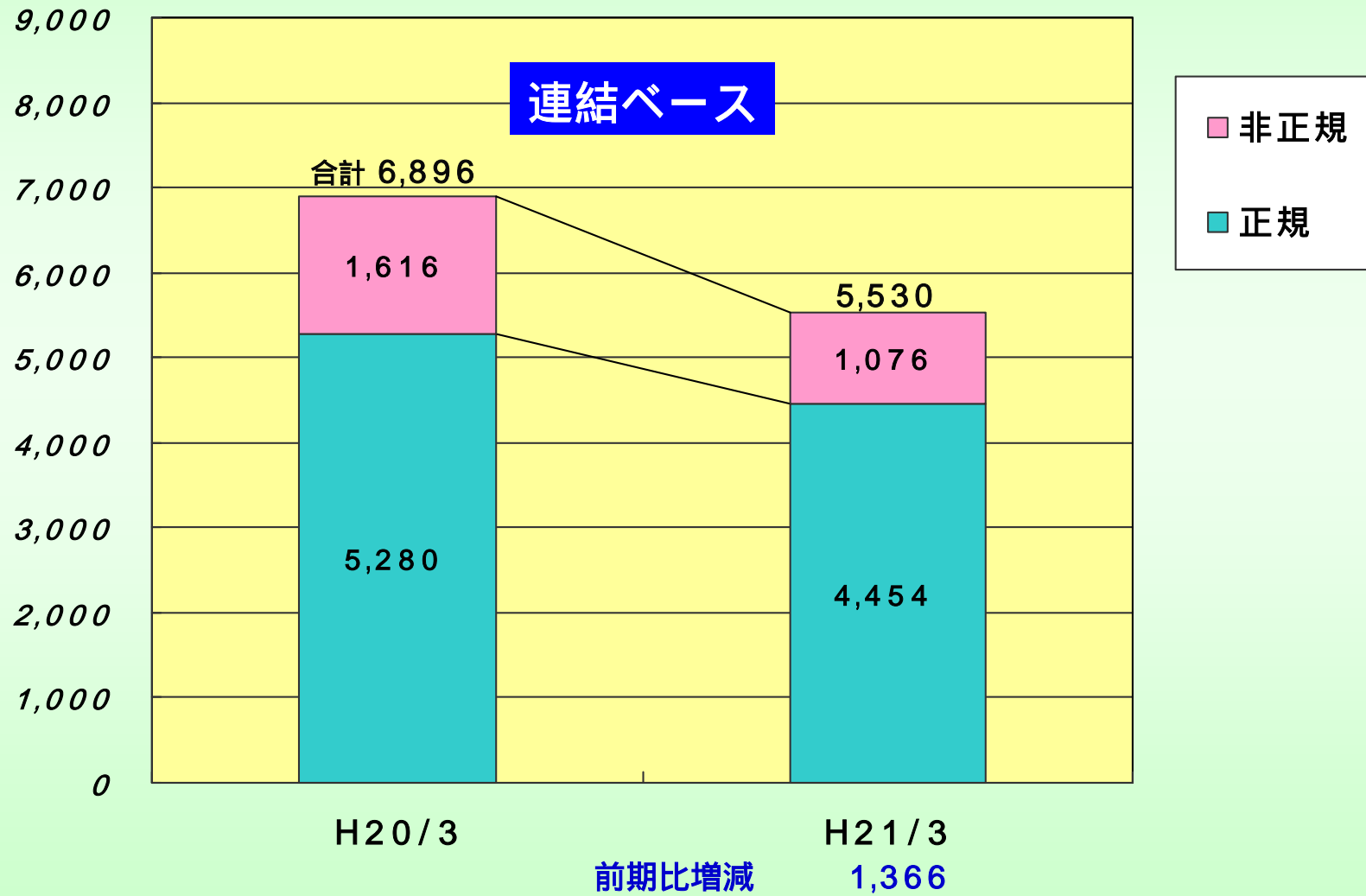
# キャッシュフロー

(単位：億円)

	H20/3	H21/3	増 減
営業活動によるCF	58	57	1
(内、法人税等)	( 36)	( 46)	( 10)
投資活動によるCF	56	54	2
財務活動によるCF	15	0	15
(内、長短借入金純増減)	( 0)	( 28)	(28)
(内、自己株式取得)	( 0)	( 13)	( 13)
現金及び同等物残高	122	116	6

# 期末人員数

(人)



# セグメント別動向

## - 事業概況 -

### 工業機材

研削砥石 ダイヤ・CBN 工具 研磨布紙

### 食器

米州 欧亜 国内

### 電子

蛍光表示管

### セラミック・マテリアル

電子ペースト 厚膜回路基板 デンタル・石膏  
セラミック資材 共立マテリアル

### 環境エンジニアリング

乾燥・焼成炉 濾過装置 研削機械等

# セグメント別売上高（前年度比較）

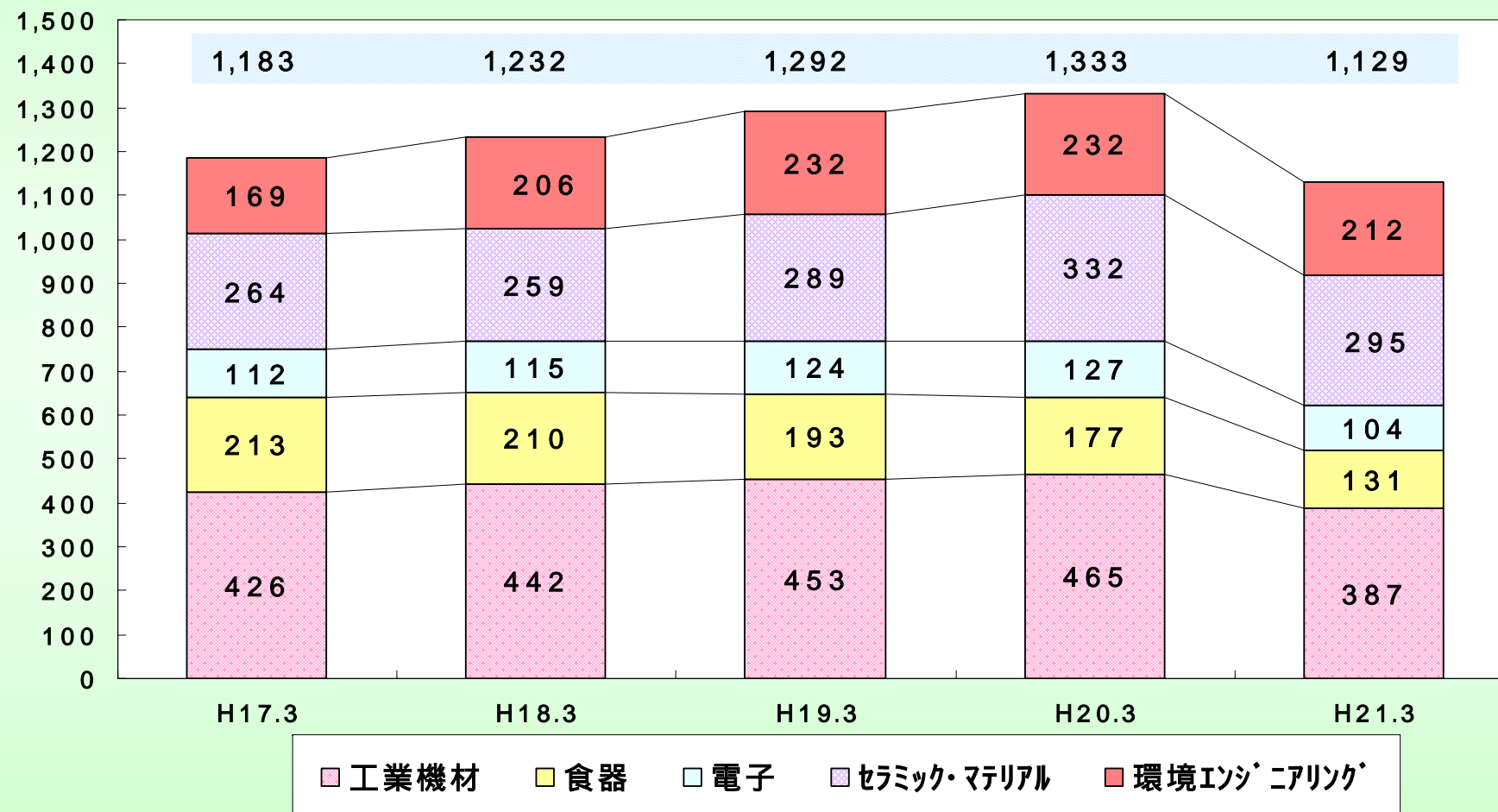
（単位：億円）

	H20/3	H21/3	前期比
工業機材	465	387	16.8 %
食器	177	131	26.0 %
電子	127	104	17.9 %
セラミック・マテリアル	332	295	11.1 %
環境エンジニアリング	232	212	8.7 %
合計	1,333	1,129	15.3 %



# セグメント別売上高推移

(億円)



# セグメント別営業利益

(単位：億円)

	営業利益		営業利益率	
	H20/3	H21/3	H20/3	H21/3
工業機材	50.3	1.1	10.8 %	0.3 %
食器	0.4	21.6	0.2 %	16.5 %
電子	3.8	0.0	3.0 %	0.0 %
セラミック・材料	34.2	19.6	10.3 %	6.6 %
環境エンジニアリング	17.0	9.0	7.3 %	4.2 %
計	104.9	8.0	7.9 %	0.7 %

注) 配賦不能営業費用(一般管理費用)を売上高比例により各セグメントに配賦している。

# 工業機材事業

(単位：億円)

売上高	H20/3	H21/3	前期比
研削砥石	165	148	17
ダイヤ・CBN 工具	163	128	35
研磨布紙	86	70	16
関連商品	52	41	11
合計	465	387	78

# 食器事業

(単位：億円)

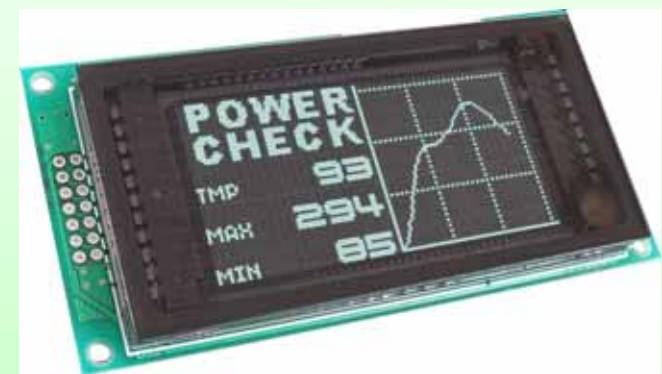
売上高	H20/3	H21/3	前期比
米州	48	28	20
欧亜	34	27	7
国内	95	76	19
合計	177	131	46



# 電子事業

(単位：億円)

売上高	H20/3	H21/3	前期比
蛍光表示管	127	104	23



# セラミック・マテリアル事業

(単位：億円)

売上高	H20/3	H21/3	前期比
電子ペースト	93	84	9
厚膜回路基板	36	28	8
デンタル・石膏	47	47	+0
セラミック資材	22	28	+6
共立セラミック原料	84	68	16
共立電子部材	49	39	10
合計	332	295	37

# 環境エンジニアリング事業

(単位：億円)

売上高	H20/3	H21/3	前期比
乾燥・焼成炉	160	154	6
濾過装置	25	20	5
研削機械	34	29	5
スタティックミキサー等	14	10	4
合計	232	212	20

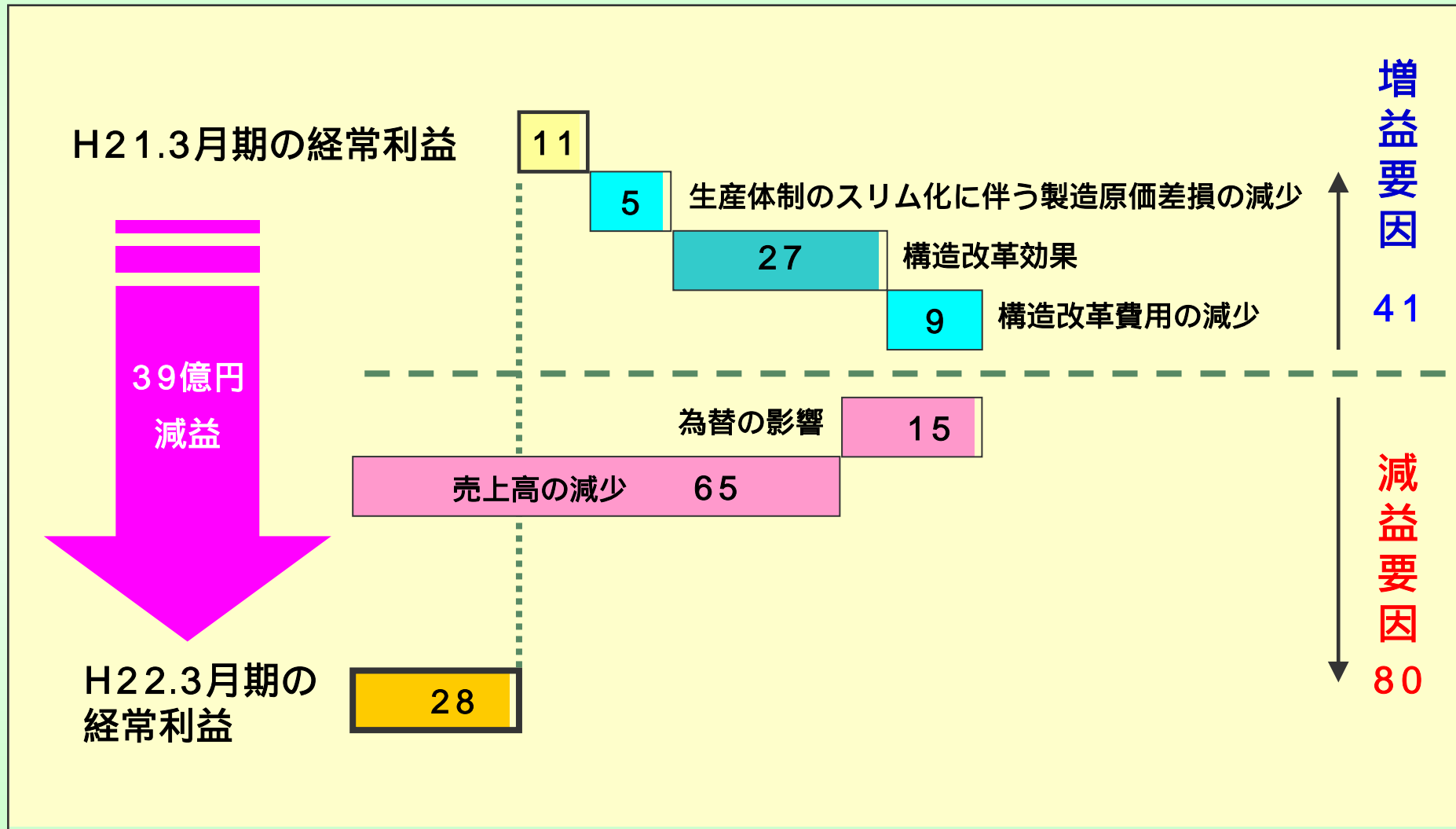
# 平成22年3月期 連結業績予想

(単位：億円)

	H21/3			H22/3				
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	通期増減	増減率
売上高	668	461	1,129	400	450	850	279	24.8 %
営業利益	35	27	8	28	2	30	38	-
経常利益	37	25	11	27	1	28	39	-
特別損益	28	13	42	7	1	8	34	-
税前利益	8	39	30	34	2	36	6	-
当期利益	7	61	68	34	5	39	26	-
US\$為替	103 円			90 円 (13 円の円高)				



# 連結経常利益（予想）の変動要因



# セグメント別業績予想（前年度比較）

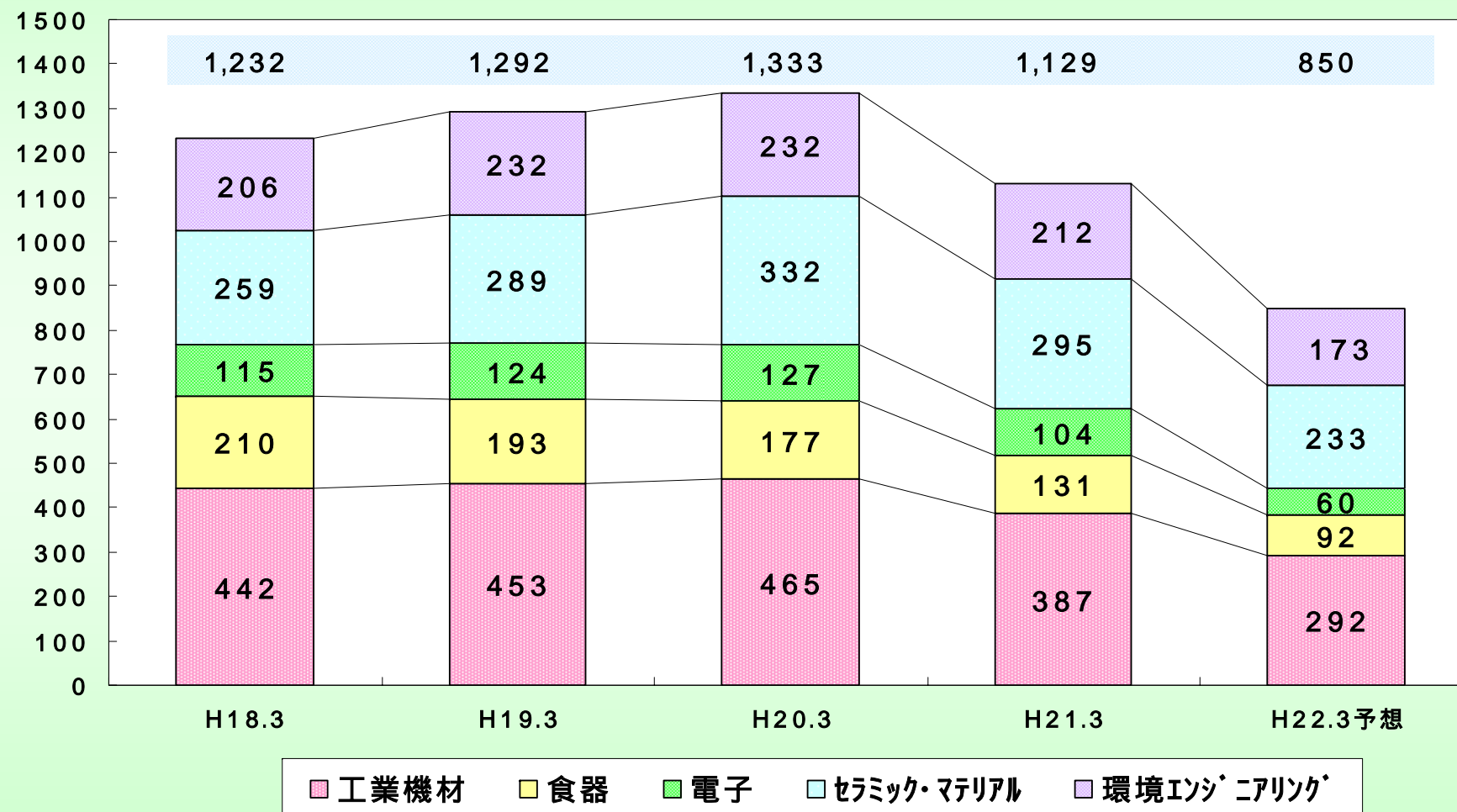
（単位：億円）

	H2 1 / 3		H2 2 / 3		増 減	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
工業機材	387	1	292	21	95	22
食 器	131	22	92	7	39	15
電 子	104	0	60	0	44	0
セラミック・マテリアル	295	20	233	3	62	17
環境エンジニアリング	212	9	173	5	39	14
合 計	1,129	8	850	30	279	38

注）配賦不能営業費用（一般管理費）を売上高比例により各セグメントに配賦している。

# セグメント別売上高推移

(億円)



# 平成22年3月期の重点政策

- 1．太陽光発電をはじめとした  
環境関連製品の拡販・開発強化
- 2．製造の海外シフト
- 3．経営環境悪化への対応  
分社化体制の見直し

# 1. 太陽光発電をはじめとした 環境関連製品の開発・拡販強化

太陽光発電向け電極用ペースト

シリコン切断用ダイヤモンドワイヤー

シリコン溶融炉



29

## 2 . 製造の海外シフト

目的：製造コストの削減とアジア等  
成長市場の開拓

対応： 中国に太陽光発電向け電極用  
ペースト製造の合弁会社設立  
本年7月に稼動予定  
砥石製造の海外シフト

## 3．経営環境悪化への対応

売上高900億円で採算がとれる  
体制作りを推進

### 分社化体制の見直し

目的：組織の効率化と経営資源の  
集中を図る

対応：2～3年以内に主要なグループ会社  
を本社へ統合



*NORITAKE CO., LIMITED*