ノリタケ株式会社

2027年3月期 第2四半期（中間期）決算説明会

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。
こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。
将来の業績は、経営環境の変化などによって、計画と異なる可能性があることにご留意ください。

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

3. 第13次中期経営計画の進捗

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

3. 第13次中期経営計画の進捗

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

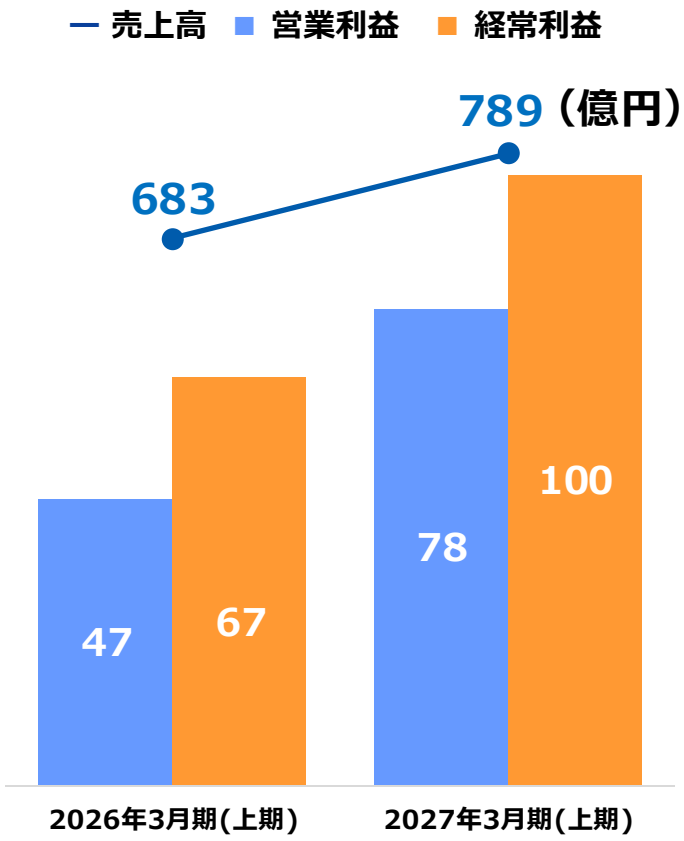
連結損益計算書

対前年同期比で増収増益
売上高・営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する中間純利益はいずれも過去最高を更新

（億円）

	2026年3月期（上期）	2027年3月期（上期）	対前年同期比
売　上　高	683	789	+15.4%
営　業　利　益	47	78	+65.3%
経　常　利　益	67	100	+50.1%
親会社株主に帰属する中間純利益	54	79	+45.4%

中間配当金60円/株（期末配当金60円/株予定）

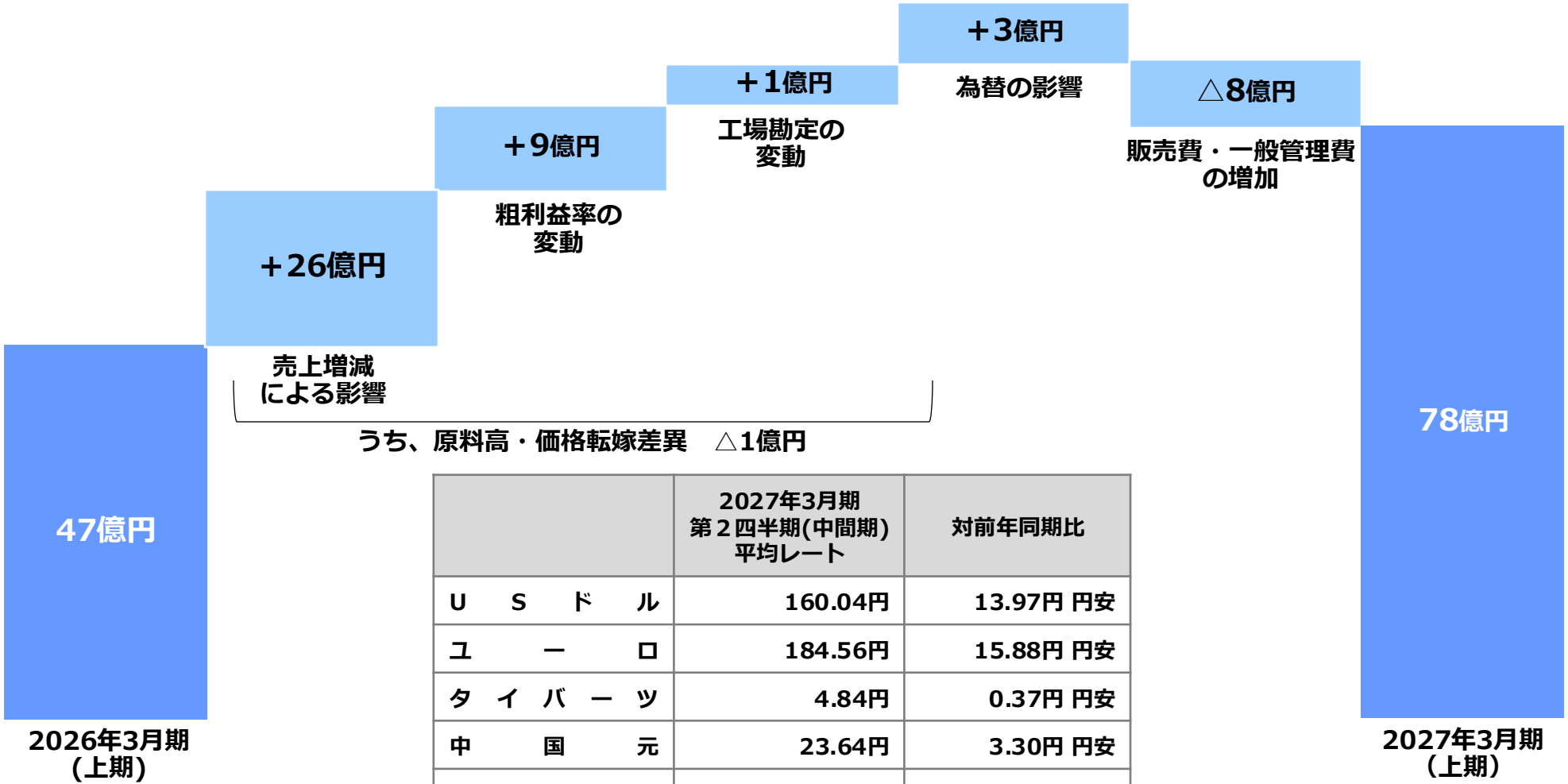


© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

営業利益の変動要因

売上増加、粗利益率の向上等により、対前年同期比 ＋31億円



	2027年3月期 第２四半期(中間期) 平均レート	対前年同期比
U　S　ド　ル	160.04円	13.97円 円安
ユ　ー　ロ	184.56円	15.88円 円安
タ　イ　バ　ー　ツ	4.84円	0.37円 円安
中　国　元	23.64円	3.30円 円安
スリランカルピー	0.48円	0.01円 円高

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

経常利益の変動要因

営業利益の増加 31億円、営業外損益の増加 2億円により、対前年同期比 +33億円

（億円）

	2026年3月期(上期)	2027年3月期(上期)	対前年同期比
営業利益	47	78	+31
受取配当金	6	7	+1
受取賃貸料	3	5	+1
為替差損益	△0	1	+2
持分法による投資利益	9	10	+1
その他	1	△1	△2
営業外損益	19	22	+2
経常利益	67	100	+33

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

特別利益・特別損失

投資有価証券売却益 9.2億円、負ののれん発生益 5.0億円
減損損失 5.4億円、段階取得に係る差損 0.8億円、固定資産処分損 0.6億円

（億円）

特別利益	
投資有価証券売却益※	9.2
負ののれん発生益	5.0
そ　の　他	0.2
合　計	14.3

（億円）

特別損失	
減損損失	5.4
段階取得に係る差損	0.8
固定資産処分損	0.6
そ　の　他	0.0
合　計	6.9

※ 政策保有株式の売却

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

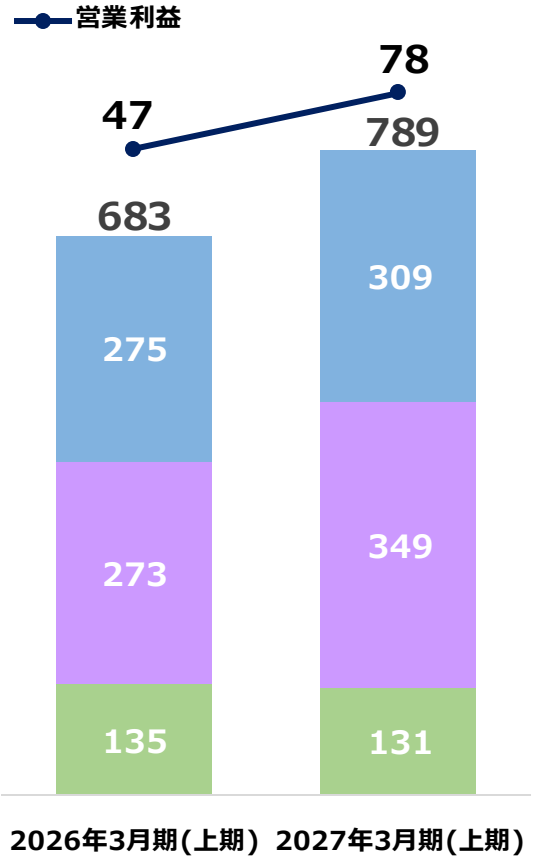
セグメント別　売上高・営業利益

工業機材及びセラミック・マテリアルは増収増益、エンジニアリングは減収減益

（億円）

		2026年3月期（上期）	2027年3月期（上期）	対前年同期比
売上高	工業機材	275	309	+12.1%
	セラミック・マテリアル（内、食器）	273（31）	349（36）	+28.0%（+14.1%）
	エンジニアリング	135	131	△3.2%
	計	683	789	+15.4%
営業利益	工業機材	5	19	+295.2%
	セラミック・マテリアル（内、食器）	36（△3）	55（△1）	+51.5%（—）
	エンジニアリング	7	5	△23.7%
	計	47	78	+65.3%

売上高・営業利益　（億円）



2026年4月1日付で食器事業をセラミック・マテリアル事業に編入

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

セグメント別 売上高

工業機材事業

商品別売上高　　（億円）

	2026年3月期(上期)	2027年3月期(上期)	増減
オーダーメイド品	161	178	+16
汎用品	114	131	+17
合計	275	309	+33

オーダーメイド品

国内
主要顧客である自動車・軸受業界の生産増加に加え、鉄鋼向け販売も増加し堅調に推移



海外
北米は軸受向けが減少、東南アジアは自動車業界の生産が回復基調、中国は軸受向けが好調

汎用品
オフセット・切断砥石は国内向けは価格改定の効果に加え、新製品の販売が好調、海外向けは米州及びその他の地域が堅調に推移



研磨布紙は国内及びアジアのエレクトロニクス向け製品が堅調



© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

セグメント別 売上高

セラミック・マテリアル事業

商品別売上高　　（億円）

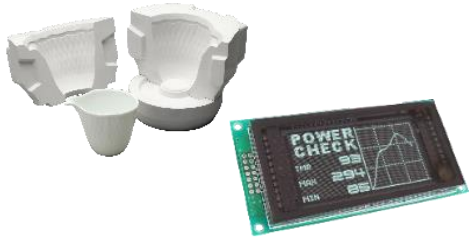
	2026年3月期(上期)	2027年3月期(上期)	増減
電子ペースト	57	91	+34
電子部品材料	101	136	+35
セラミック原料	30	29	△1
セラミックス	54	58	+4
食器	31	36	+4
合計	273	349	+76

2026年4月1日付で食器は関連会社の㈱大倉陶園を連結子会社化しております。

電子ペースト・電子部品材料
積層セラミックコンデンサ用材料において、自動車、データセンター及びＡＩサーバー向けが堅調



セラミックス
石膏、蛍光表示管が堅調に推移





食器
国内はレストラン向け及びオンライン・直営店での販売が堅調、海外は米州及びアジア向けが増加

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

セグメント別 売上高

エンジニアリング事業

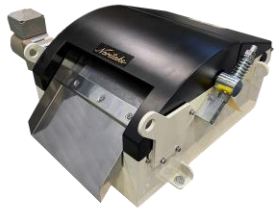
商品別売上高　　（億円）

	2026年3月期(上期)	2027年3月期(上期)	増減
焼成炉・乾燥炉	103	102	△1
混合装置・濾過装置	18	14	△4
超硬丸鋸切断機	3	4	+0
ロードカッター等	11	12	+1
合計	135	131	△4



焼成炉・乾燥炉
エレクトロニクス向けが堅調、リチウムイオン電池向けが減少

混合装置・濾過装置
半導体・食品向けは堅調、自動車・工作機械向けは顧客の設備投資が低調



© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

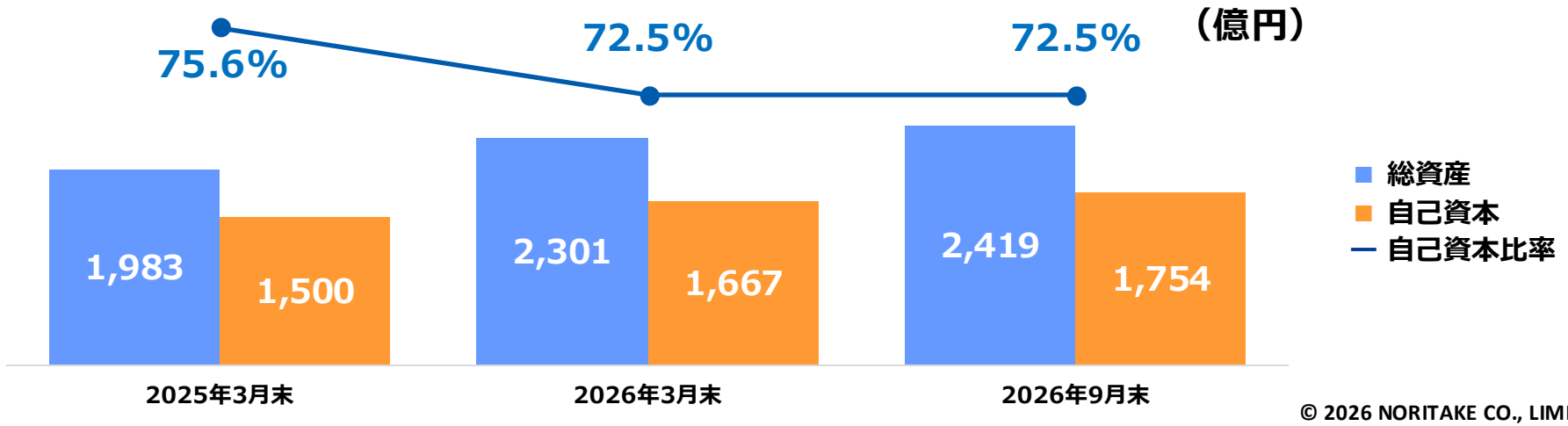
連結貸借対照表

対前期末比で総資産・自己資本は増加、自己資本比率は前期末と同水準

（億円）

	2025年3月末	2026年3月末	2026年9月末	対前期末比
総資産	1,983	2,301	2,419	+118
自己資本	1,500	1,667	1,754	+86
1株当たり純資産	2,643円	3,032円	3,187円	+155円
自己資本比率	75.6%	72.5%	72.5%	+0.0%

2026年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。
2025年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産を算定しております。



© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

キャッシュ・フロー計算書

フリーキャッシュフローは30億円
現金及び現金同等物残高は133億円、対前年同期比 +21億円

（億円）

	2026年3月期（上　期）	2027年3月期（上　期）	対前年同期比
営業活動によるCF	34	90	+56
投資活動によるCF	△71	△61	+10
フリーキャッシュフロー	△36	30	+66
財務活動によるCF	28	△31	△59
現金及び現金同等物残高	112	133	+21

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

有利子負債

（億円）

	2026年3月末	2026年9月末	対前期末比
有利子負債 ※	132	129	△2
現預金	196	175	△21
ネット有利子負債	△64	△46	+18

※ 有利子負債にリース債務を含めず

設備投資、減価償却費

（億円）

	2026年3月期（上期）	2027年3月期（上期）	対前年同期比
設備投資	66	47	△19
減価償却費	27	30	+3

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

3. 第13次中期経営計画の進捗

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

2027年3月期 業績予想

売上高 1,600億円、営業利益 145億円、経常利益 180億円、当期純利益 180億円

（億円）

	2026年3月期			2027年3月期予想			
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	増減
売　上　高	683	746	1,429	789	811	1,600	+171
営　業　利　益	47	64	111	78	67	145	+34
経　常　利　益	67	85	152	100	80	180	+28
親会社株主に帰属する当期純利益	54	88	142	79	101	180	+38

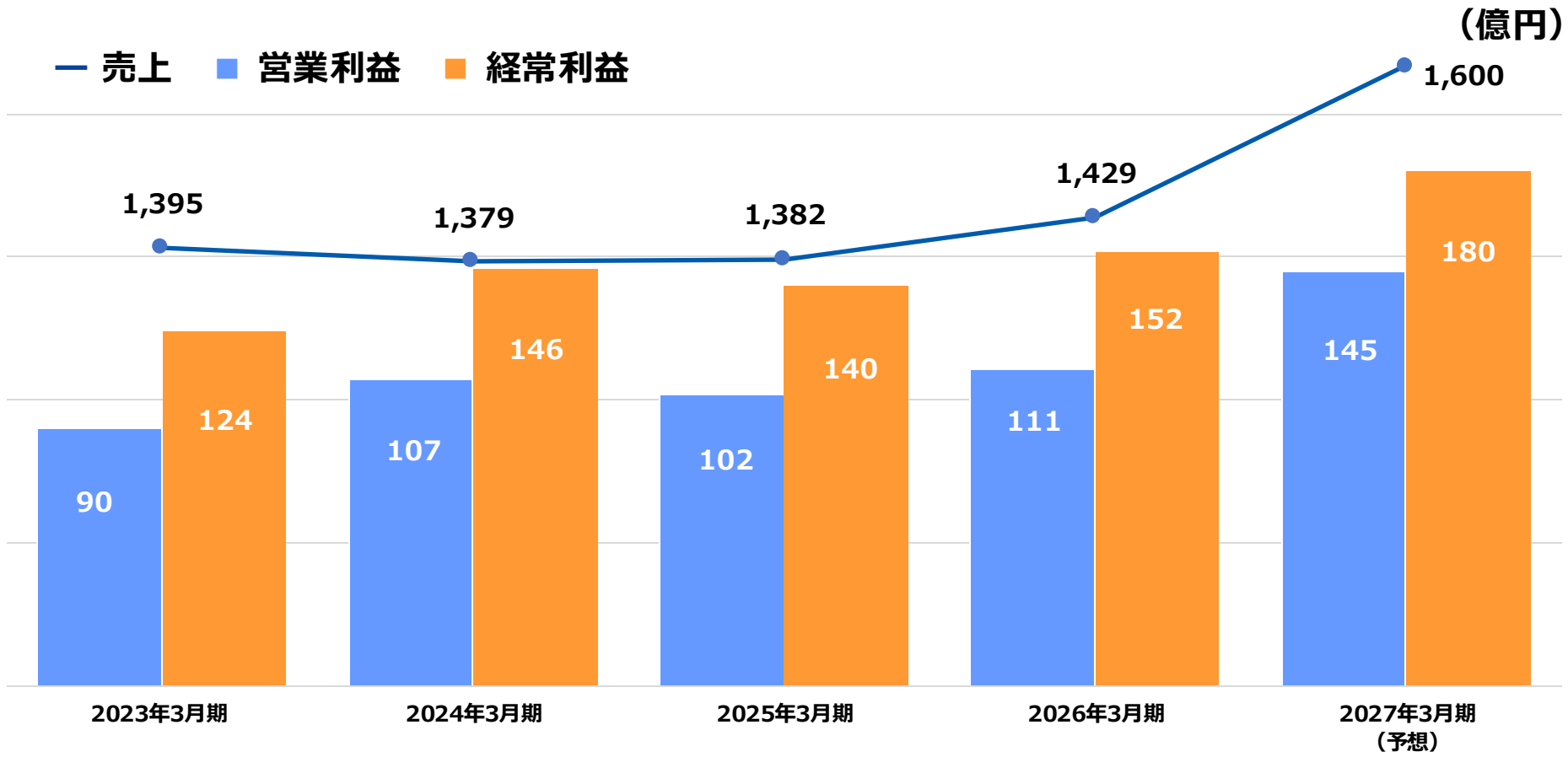
U　S　$　為　替	151.1円	160.0 円	150.0 円

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

2027年3月期 業績予想

売上高・営業利益・経常利益はいずれも過去最高を更新



© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

セグメント別業績予想

（億円）

		2026年3月期			2027年3月期予想			増減		
		上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	工　業　機　材	275	289	564	309	302	610	+33	+13	+46
	セラミック・マテリアル （内、食　器）	273 (31)	295 (36)	568 (67)	349 (36)	331 (40)	680 (75)	+76 (+4)	+36 (+4)	+112 (+8)
	エンジニアリング	135	162	298	131	179	310	△4	+17	+12
	計	683	746	1,429	789	811	1,600	+105	+65	+171
営業利益	工　業　機　材	5	10	15	19	9	28	+14	△1	+13
	セラミック・マテリアル （内、食　器）	36 (△3)	43 (△1)	79 (△4)	55 (△1)	45 (1)	100 (0)	+19 (+1)	+2 (+2)	+21 (+4)
	エンジニアリング	7	11	18	5	12	17	△2	+1	△1
	計	47	64	111	78	67	145	+31	+3	+34

2026年4月1日付で食器事業をセラミック・マテリアル事業に編入

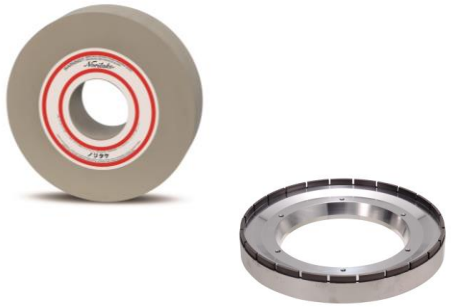
© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

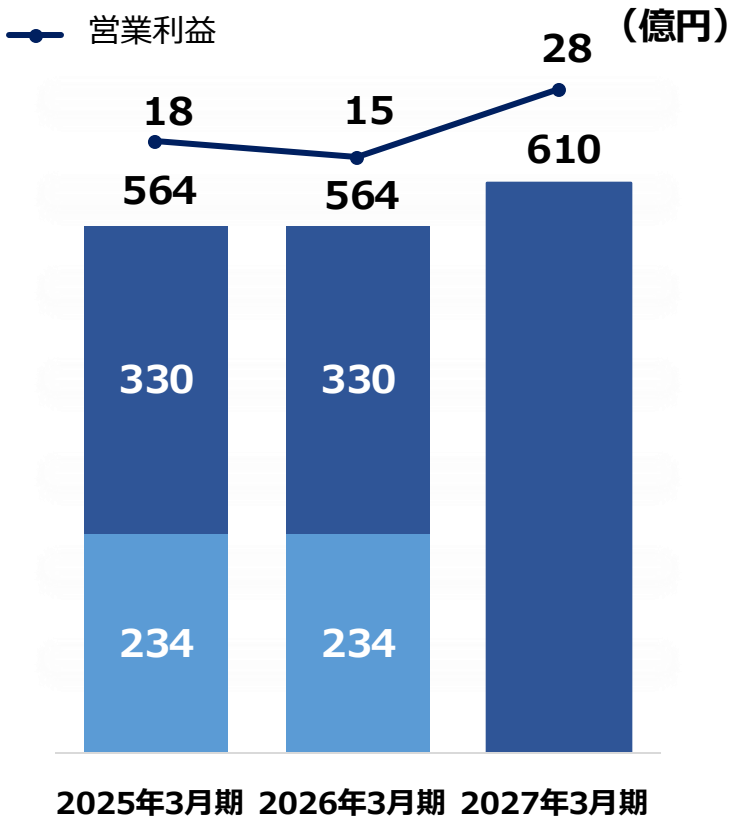
工業機材事業

国内の自動車・軸受業界が回復基調

売上高　610億円（46億円増収）
営業利益　28億円（13億円増益）

オーダーメイド品	
汎用品	

商品別売上高・営業利益



© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

工業機材事業

エレクトロニクス分野を中心に成長領域向けの新商品の開発、販路の拡大、増産体制の確立と国内及び海外の販売拠点の整備

オーダーメイド品事業

・市場の変化に迅速に対応するため、製品別から市場別（成長領域別）に事業体制を再編

・徹底した収支改善（拡販・価格適正化・OEM活用・原価低減等）

・販売・製造システムの刷新

汎用品事業

・国内及びタイ国の製造体制の再編・整備による収益改善



ウエハー平面研削ホイール
「BGホイール」



複層歯車研削用砥石



砥粒内包型研磨工具
「LHAパッド」



研磨布紙

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

セラミック・マテリアル事業

積層セラミックコンデンサ用材料が増加

売上高　680億円（112億円増収）
営業利益 100億円（ 21億円増益）

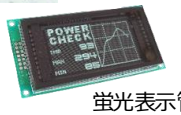
	電子ペースト
	電子部品材料
	セラミック原料
	セラミックス
	食器





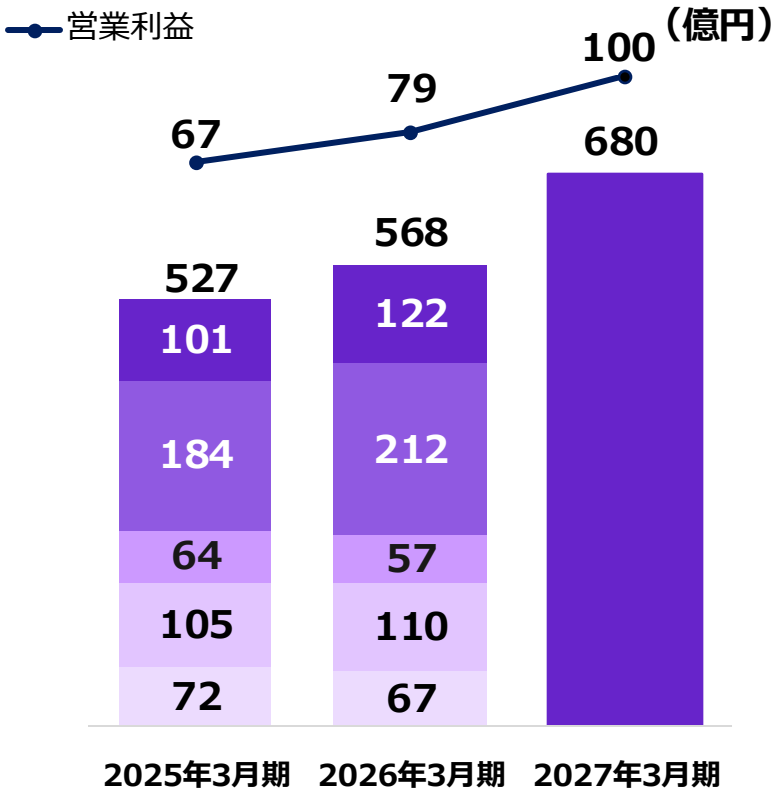









商品別売上高・営業利益



© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

セラミック・マテリアル事業

成長領域（環境・エレクトロニクス・ウェルビーイング）向け新商品の開発

電子ペースト

価格適正化と製品ラインナップの拡充、パワー半導体周辺材料への参入と量産化

電子部品材料

積層セラミックコンデンサ用材料の生産能力増強、製造基盤の整備と原価低減による競争力の強化

セラミックス

印刷技術を中核とした事業ポートフォリオの再編を実施、製造拠点の集約、高収益で高効率な事業基盤の確立

食器

２０２６年４月１日付でセラミック・マテリアル事業に編入、体制のスリム化と事業運営の効率化、セラミックス事業とのシナジー創出を通じて、収益改善に向けた構造改革を推進


電子ペースト


電子部品材料


石膏


セラミックコア



蛍光表示管


厚膜回路基板





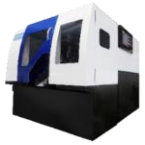
© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

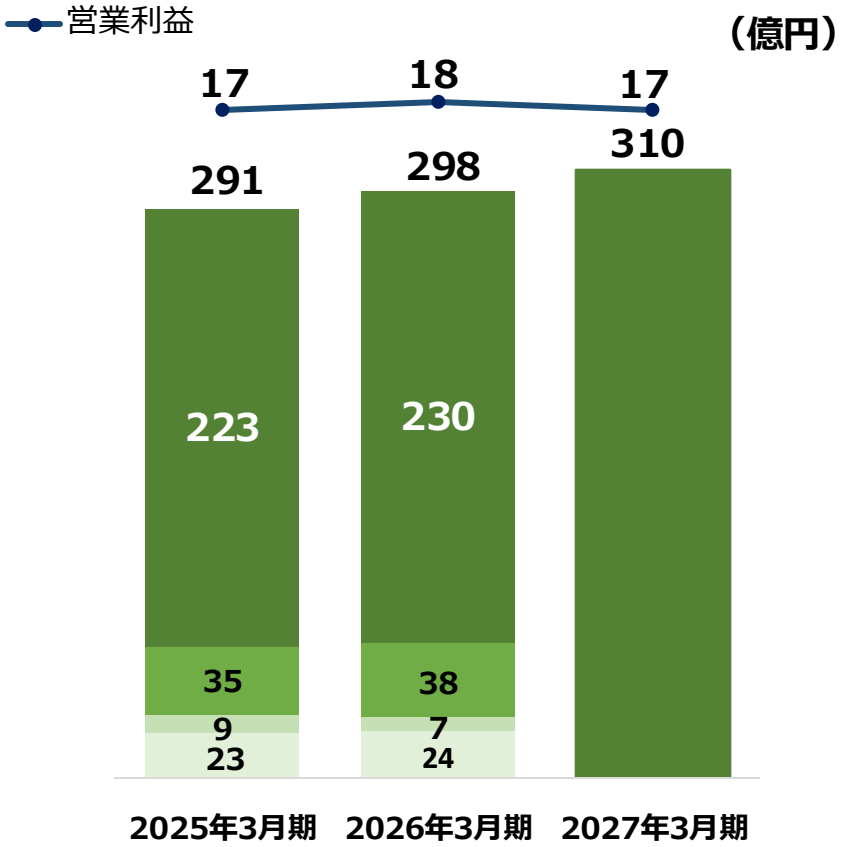
エンジニアリング事業

主力の焼成炉・乾燥炉が堅調に推移

売上高　310億円（12億円増収）
営業利益　17億円（　1億円減益）

焼成炉・乾燥炉	
混合装置・濾過装置	 
超硬丸鋸切断機	
ロードカッター等	

商品別売上高・営業利益



© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

エンジニアリング事業

成長領域への注力と新商品開発、新分野の開拓

エネルギー・エレクトロニクス分野

開発、販売、製造、品質管理体制の整備、アフターサービス（メンテナンス・消耗品販売等）体制の確立、シェア拡大

新分野

新分野(医薬、半導体、サーキュラーエコノミー）への参入と市場開拓、成長領域（環境・エレクトロニクス・ウェルビーイング）での新用途・新商品の開発



水素燃焼式リチウムイオン電池電極材用連続焼成炉
(C-SERT-RHK-Nero)



ファインバブル
(微細気泡)発生器



小型スタティックミキサー



コンクリートカッター



PFAS除去装置



カラムレス精製装置



スラッジ固形化装置
スマートブリケッター

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

1. 2027年3月期　第2四半期（中間期）決算概要

2. 2027年3月期　業績予想と重点施策

3. 第13次中期経営計画の進捗

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 第13次中期経営計画の進捗
VISION2030 【2030年度のありたい姿と第13次中期経営計画の位置付け】

VISION2030（ありたい姿）の実現に向けた第13次中期経営計画（以下、第13次計画）の位置付けは**「成長基盤の確立」**。

経営環境の変化

- 地政学リスクの増加・顕在化
- 保護主義の台頭
- 為替変動リスク

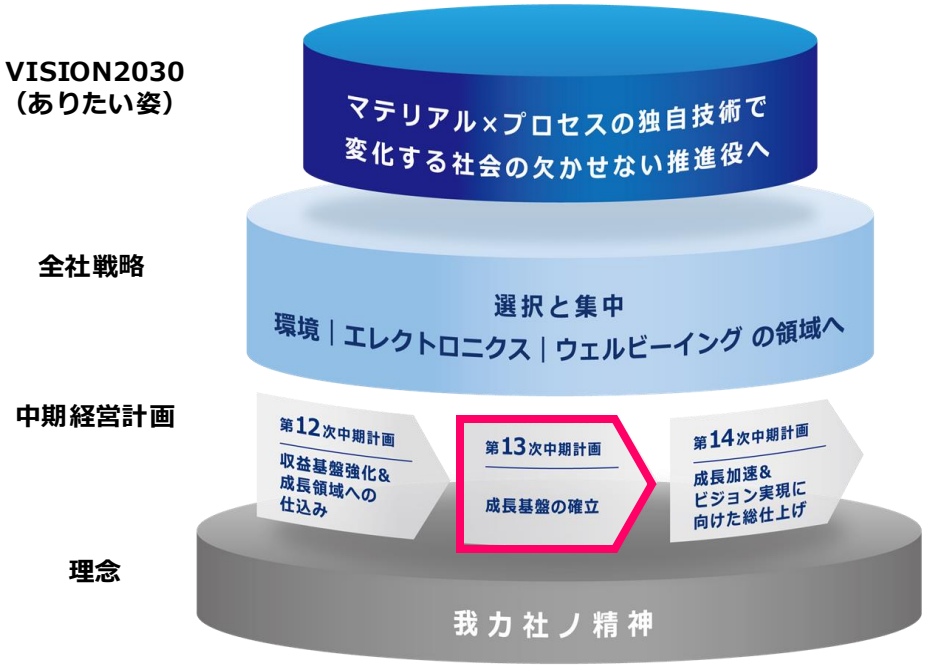
- 人口減少、高齢化、労働力不足
- 心身の健康や幸福への関心の高まり

- 気候変動など環境問題の深刻化
- サステナビリティに対する意識の高まり

- 生成AIやDXの進展

VISION2030（ありたい姿）

マテリアル×プロセスの独自技術で変化する社会の欠かせない推進役へ



第13次計画

「成長基盤の確立」

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 第13次中期経営計画の進捗
第13次計画【骨子】

第13次計画では、両利きの経営として「強固な収益基盤の構築」と「成長加速に向けた投資」を推進するとともに、事業成長を後押しする「経営基盤の高度化」に取り組む。また、これらの戦略実行に最適な体制に事業再編する。

第13次中期経営計画
～成長基盤の確立～

強固な収益基盤の構築

- 成長領域への事業転換
  （増産・拡販・新商品開発）
- 合理化・収益改善
  （価格適正化、原価低減、設備更新等）
- 高付加価値・高収益な事業機会の獲得

成長加速に向けた投資

- 市場起点による
  事業横断の戦略的企業連携
  （M&A・資本提携等）
- オープンイノベーション・
  他社との協業による新事業創出

事業成長を後押しする
経営基盤の高度化

- サステナビリティ経営の推進
- 人的資本経営の強化
- DXの推進

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 第13次中期経営計画の進捗
第13次計画【経営数値目標】

第13次中期経営計画
～成長基盤の確立～

資本効率

ROE 9%以上（2027年度）
PBR1倍超の早期実現

収益力

営業利益　135億円（2027年度）
経常利益　175億円（2027年度）

株主還元

配当性向 35%以上
(第13次計画期間中は、1株当たり年間70円（2026年4月1日付株式分割後ベース)を下限とした累進配当)
機動的な自己株式取得
総還元性向 50%以上（第13次計画期間累計）

事業別数値目標（単位：億円）

	2024年度実績			2027年度目標		
	売上高	営業利益	経常※1利益	売上高	営業利益	経常※1利益
工業機材	564	17	17	**615**	**31**	**31**
セラミック・マテリアル	455	66	88 ※2	**540**	**79**	**102** ※2
エンジニアリング	291	19	19	**345**	**25**	**25**
食器 ※3	72	0	0	**75**	**0**	**0**
その他	-	-	16	**-**	**-**	**17**
合 計	1,382	102	140	**1,575**	**135**	**175**

想定為替レート：US＄140円

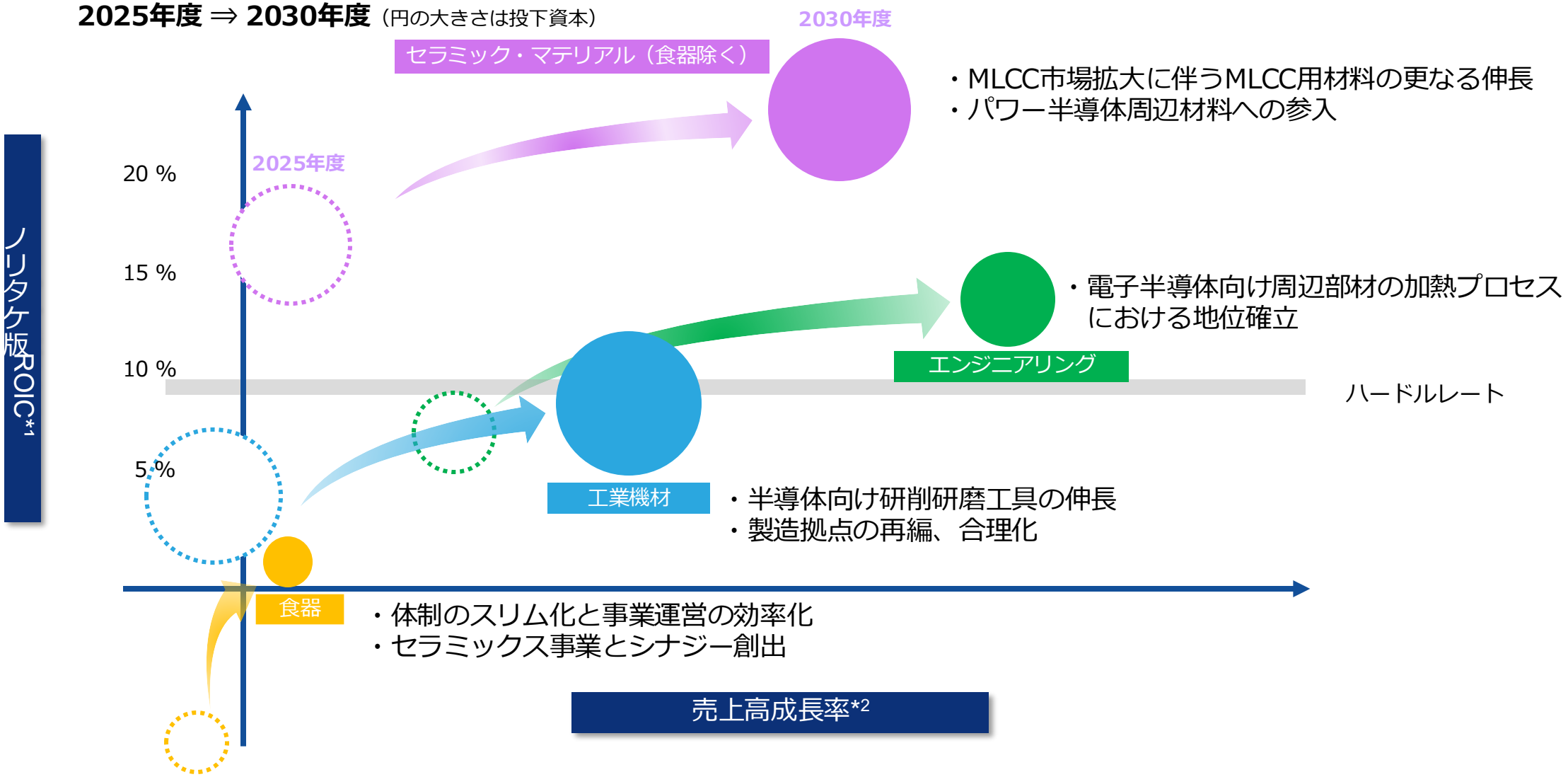
※1 事業別の数値は事業別ROICで使用する利益（＝営業利益＋持分法投資損益（※2は歯科材料事業含む）等）
※3 2026年4月1日付で食器事業をセラミック・マテリアル事業に編入

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 第13次中期経営計画の進捗

事業ポートフォリオ計画

2025年度 ⇒ 2030年度（円の大きさは投下資本）



※1 ノリタケ版ROIC＝事業別利益（≒営業利益＋持分法投資利益）÷事業別投下資本（売上債権＋棚卸資産＋固定資産等）
※2 2022年度の売上高を基準とした成長率

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 第13次中期経営計画の進捗
第13次計画【成長領域への積極的な投資】

成長領域への投資を積極化するとともに、強固な収益基盤を構築するために、老朽化設備の更新による効率化も推進する。

第13次計画期間中、累計350億円を超える設備投資を計画

成長領域への事業転換に向けた積極的な投資

エレクトロニクス

MLCC用材料の生産能力増強











環境

次世代電池用
連続焼成炉等テスト設備の拡充



ウェルビーイング

歯科材料の生産能力増強





© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 第13次中期経営計画の進捗

成長領域への投資を加速

	概要	拠点	金額	完了（予定）
第12次計画	<エンジニアリング> リチウムイオン電池用焼成炉の組立工場の増強 テストセンターの拡充	小牧事業所 （愛知県小牧市）	約20億円	2024年度完了
	<セラミック・マテリアル> 歯科材料の生産能力増強	三好事業所 （愛知県みよし市）	約33億円	2025年度完了
	<セラミック・マテリアル> 積層セラミックコンデンサ用材料の生産能力増強	港工場 （名古屋市港区）	約56億円	2026年4月完了
第13次計画～			約55億円	第一期：2026年度 第二期：2028年度
	<工業機材、セラミック・マテリアルほか> 積層セラミックコンデンサ用材料等の電子材料、砥石製造設備など、三好事業所の再編	三好事業所 （愛知県みよし市）	約50億円 以上	2030年度
	<セラミック・マテリアル> 積層セラミックコンデンサ用材料の生産能力増強	松阪事業所 （三重県松阪市）	約7億円	2027年度
	<工業機材> 九州工場の再編（工場棟新設・生産再編）	久留米事業所 夜須事業所	約35億円	2027年度
	<セラミック・マテリアル> プリンティング事業の工場再編	ノリタケ伊勢㈱	約7億円	2026年度
	<エンジニアリング> 新棟建設	㈱ノリタケTCF	約15億円	2027年度

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 第13次中期経営計画の進捗
第13次計画【オープンイノベーションの加速による新事業創出】

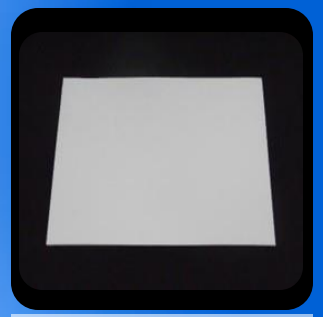
全従業員から広く開発テーマを募る開発テーマ提案制度とステージゲート制度により、全社一丸となって新事業を育てる。同時に、これまでの自前主義から脱却し、オープンイノベーションにより早期の新事業の創出に結びつける。

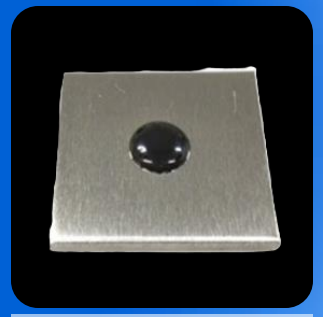


開発テーマ提案制度

ステージゲート制度による開発リソースの最適化


バイオ医薬用
カラムレス精製装置


DAC(Direct Air Capture)用
多孔質部材SUPCA(サプカ)


Mi※を活用して試作に
成功した新ガラス材

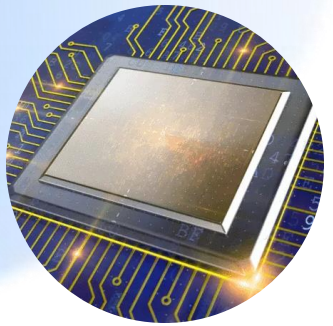

パワー半導体ウエハー用
研磨工具





オープンイノベーションの加速

スタートアップとの協業 / 産官学連携



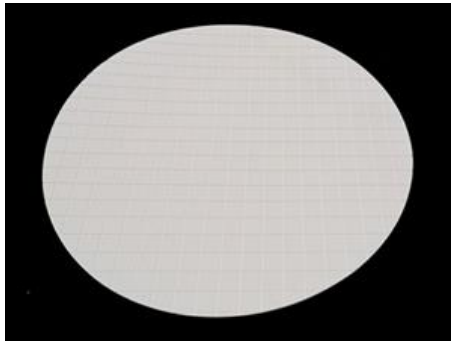
※ MI（マテリアルズ・インフォマティクス）：AIをはじめとする情報科学の技術を活用し、材料開発を迅速化する手法

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

ガラス基板用研磨パッドの開発

ー水のみで研磨可能、レアアースの使用量削減ー

先端半導体パッケージ向けガラス基板の研磨工程において、水のみでの研磨を可能とし、研磨剤として使用されるレアアース酸化物である酸化セリウムの使用量を大幅に低減できる、ガラス基板用研磨パッド「AQUCERIA」を開発しました。本研磨パッドは、先端半導体パッケージ分野などの研磨加工において、廃棄物の削減や作業負荷の軽減に貢献します。



ガラス基板用研磨パッド



ダイヤモンド砥粒内包型研磨パッド
「LumiDia」(端面研磨用)

半導体向けダイヤモンド砥粒内包型研磨パッドを開発

ーSiCウエハーの大口径化に貢献、産業廃棄物を低減ー

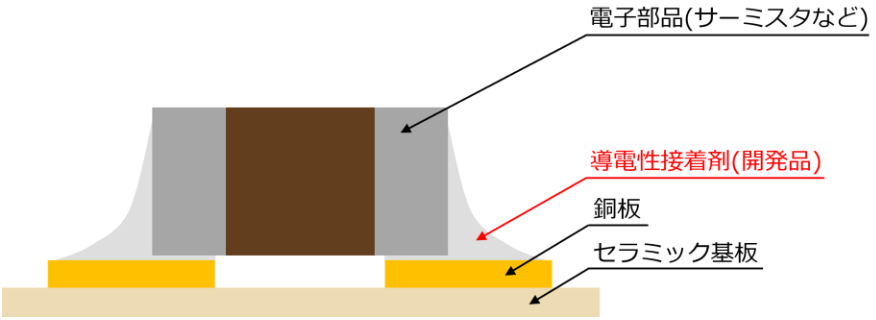
炭化ケイ素 (SiC) ウエハーなどの製造における研磨工程で使用する、ダイヤモンド砥粒内包型研磨パッド「LumiDia (ルミディア) 」を開発しました。本開発品は、ダイヤモンド砥粒を内包する独自構造により高い研磨性能を実現し、ダイヤモンドスラリーでは困難であったSiCウエハーの端面研磨を可能にしました。水のみでの研磨が可能なため、産業廃棄物の低減にも貢献します。

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

車載用電子部品向け導電性接着剤の開発

ー自動運転技術の進歩に貢献へー

使用温度175℃を達成した導電性接着剤を開発しました。独自の組成設計と粒子分散技術によって、高い耐熱性と広い温度変化への耐性を実現した導電性接着剤で、高温対応が可能なサーミスタなどの電子部品を基板に固定することが可能です。これは、パワー半導体モジュールに搭載されるサーミスタなどの電子部品を固定するもので、自動車の高知能化やEV化に貢献します。



導電性接着剤の使用箇所



PFAS除去装置のイメージ

ファインバブルを用いたPFAS除去装置を開発

ー高濃度のPFASを99%以上除去可能ー

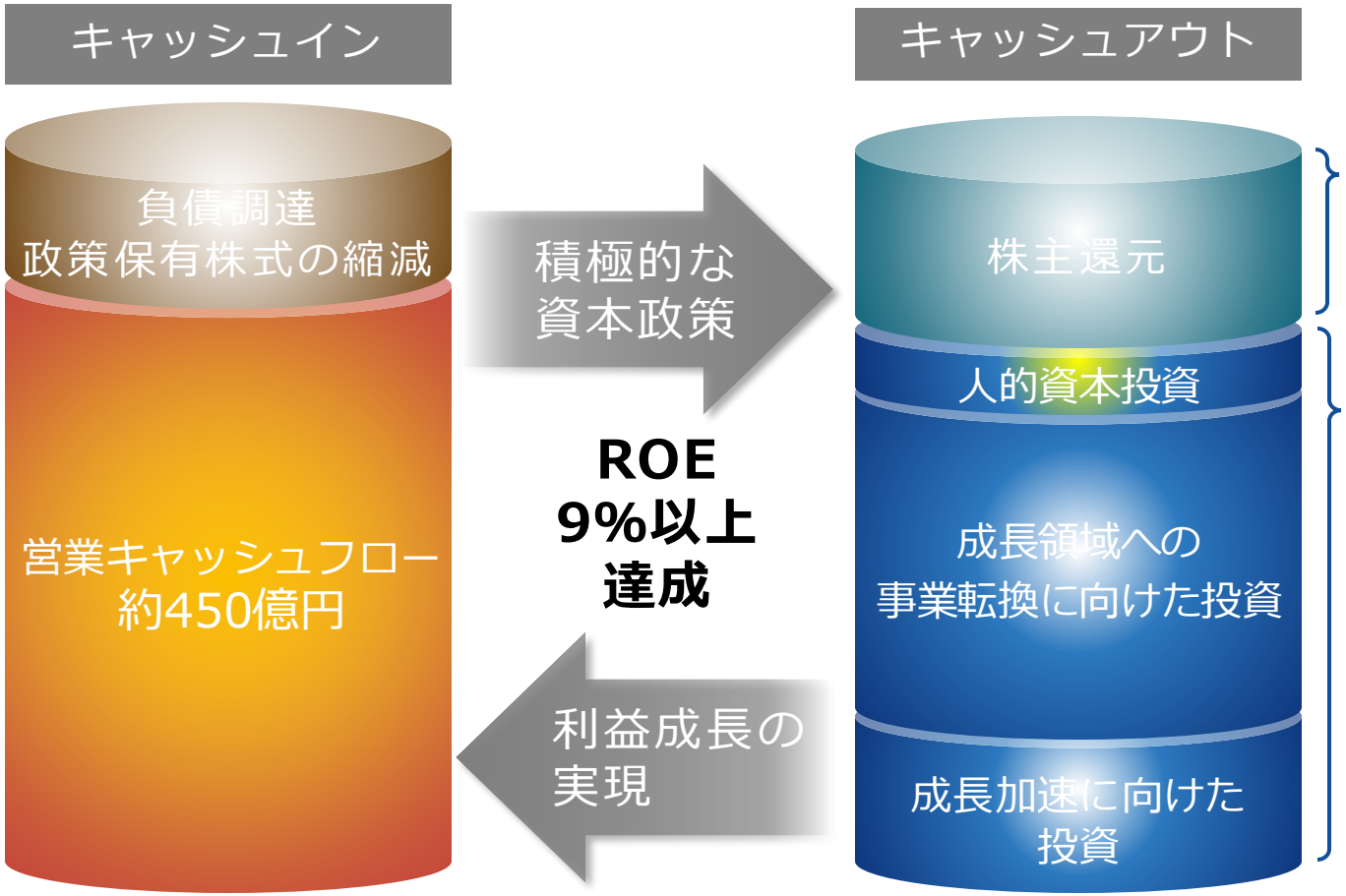
ファインバブルを用いて、液体からPFASを99%以上除去することが可能な装置を開発しました。セラミック技術を用いたファインバブル発生器とセラミックフィルターで構成したPFAS除去装置を開発しました。この装置は、PFAS (PFOS、PFOA) 含有水にファインバブルを発生させ、PFAS (PFOS、PFOA) を吸着し、セラミックフィルターで除去します。本開発品は、PFAS除去後の熱分解プロセスで発生するCO_2排出量の大幅な低減にも貢献します。

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

3. 第13次中期経営計画の進捗

第13次計画【キャピタルアロケーションと株主還元】

第13次計画においては、営業キャッシュフローに加え負債調達や政策保有株式の縮減を原資に、成長投資として350～500億円を見込む。株主還元については、配当性向を35%以上に引き上げ、累進配当を実施するとともに、機動的に自己株式取得を実施し、総還元性向50%以上（第13次計画期間累計）とする。



配当性向　35%以上
（第13次計画期間中は、1株当たり年間70円（2026年4月1日付株式分割後ベース)を下限とした累進配当）

機動的な自己株式取得

総還元性向　50%以上
（第13次計画期間累計）

成長投資　350～500億円

人的資本投資　DX推進
増産対応・合理化推進
低炭素化対応
研究開発関連設備

M&A
オープンイノベーション

© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.

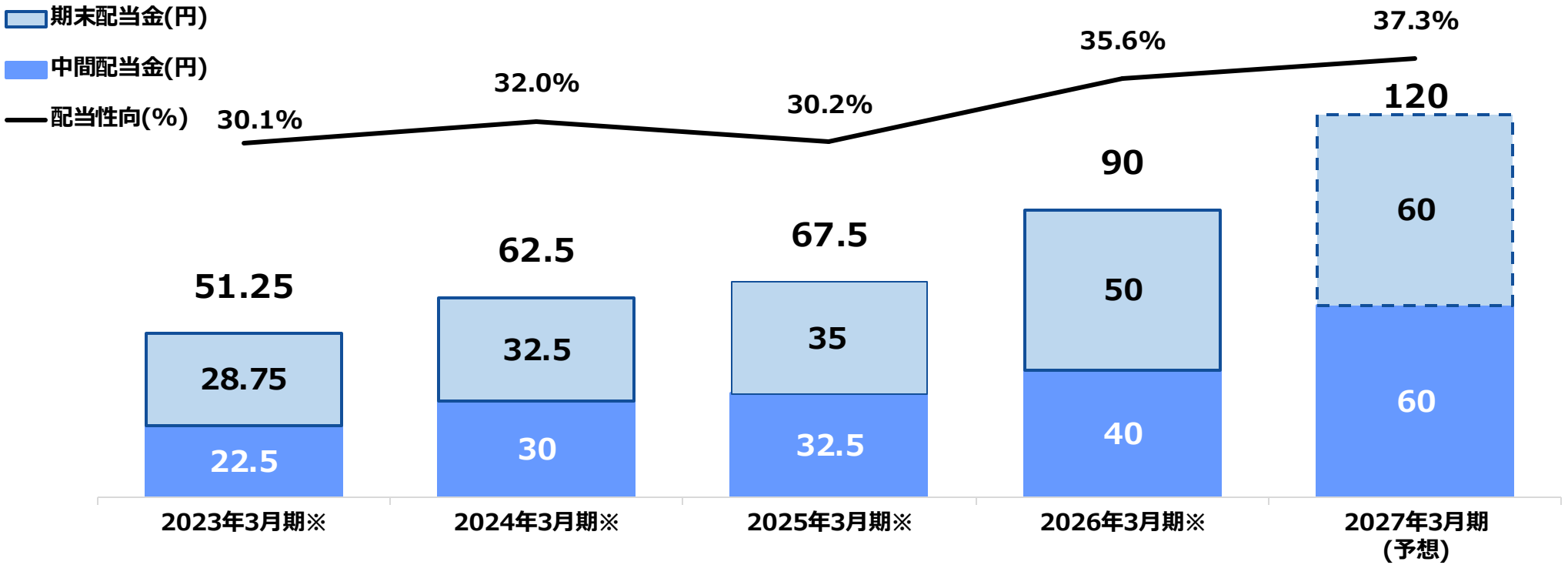
3. 第13次中期経営計画の進捗

<配当金>

通期配当予想は年間120円

中間配当金 60円/株、期末配当金 60円/株を予定

※ 2026年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。
2023年3月期～2026年3月期の配当金についても、比較の便宜上分割後を基準とした数値を記載しております。



© 2026 NORITAKE CO., LIMITED All Rights Reserved.