



株式会社ノリタケカンパニーリミテド 平成29年3月期 第2四半期決算説明会

説明者

代表取締役社長 小倉 忠
取締役常務執行役員 経営管理本部長 加藤 博

*本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。

こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経営環境の変化などによって、計画と異なる可能性があることにご留意ください。

1

本日の内容

1. 平成29年3月期
第2四半期連結決算の概要
2. 平成29年3月期
業績予想と重点施策

連結子会社

連結	23社	増減なし
持分法	4社	増減なし

連結決算の概要

(単位：億円)

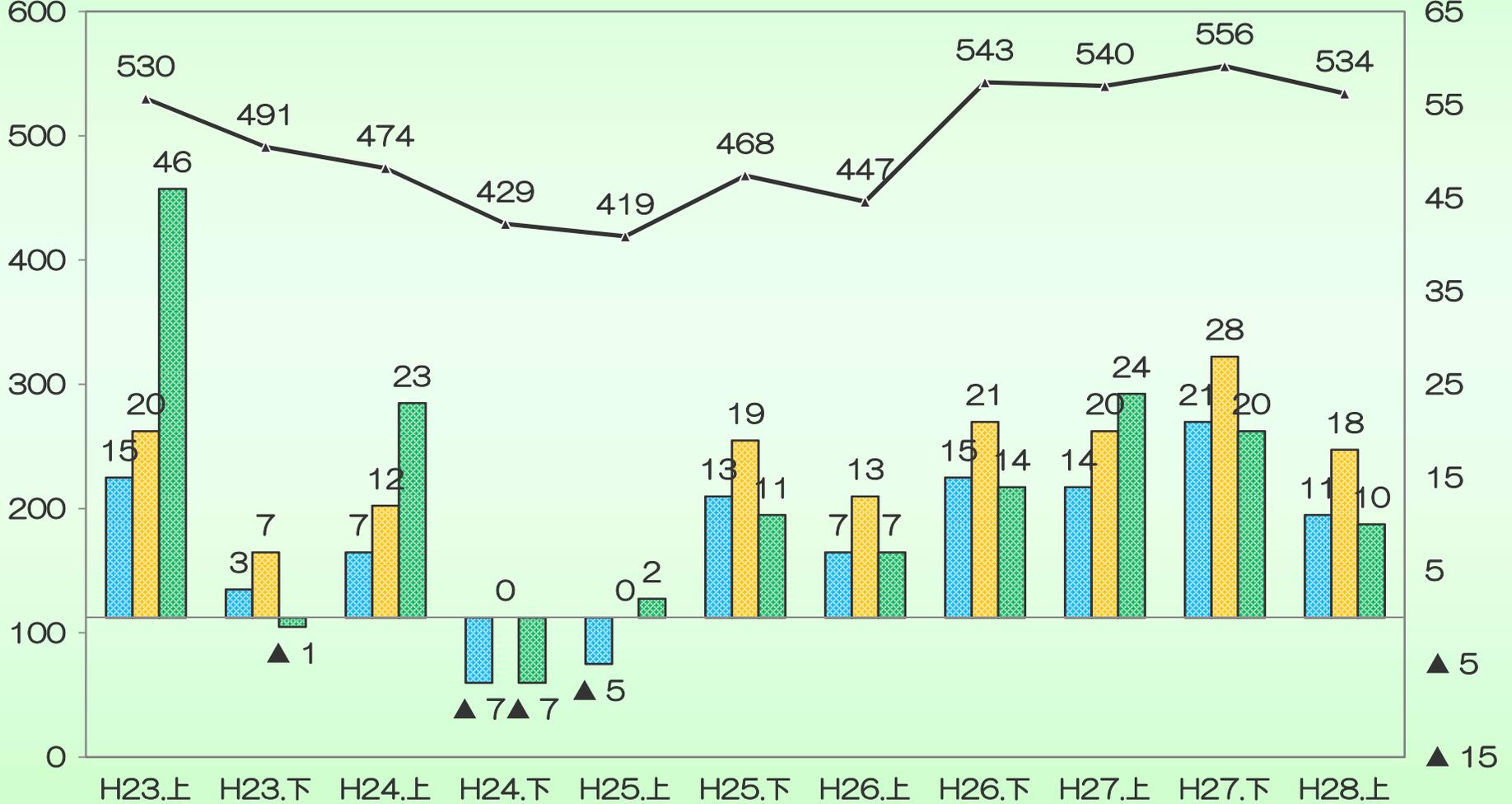
	H27/9	H28/9	対前年比
売上高	540	534	△1.1%
営業利益	14	11	△19.3%
経常利益	20	18	△6.7%
親会社株主に帰属 する四半期純利益	24	10	△59.7%
1株利益	166.76円	67.26円	
配当	3円	3円	

*平成28年10月1日付で普通株式10株を1株に株式併合しております。

連結損益の推移

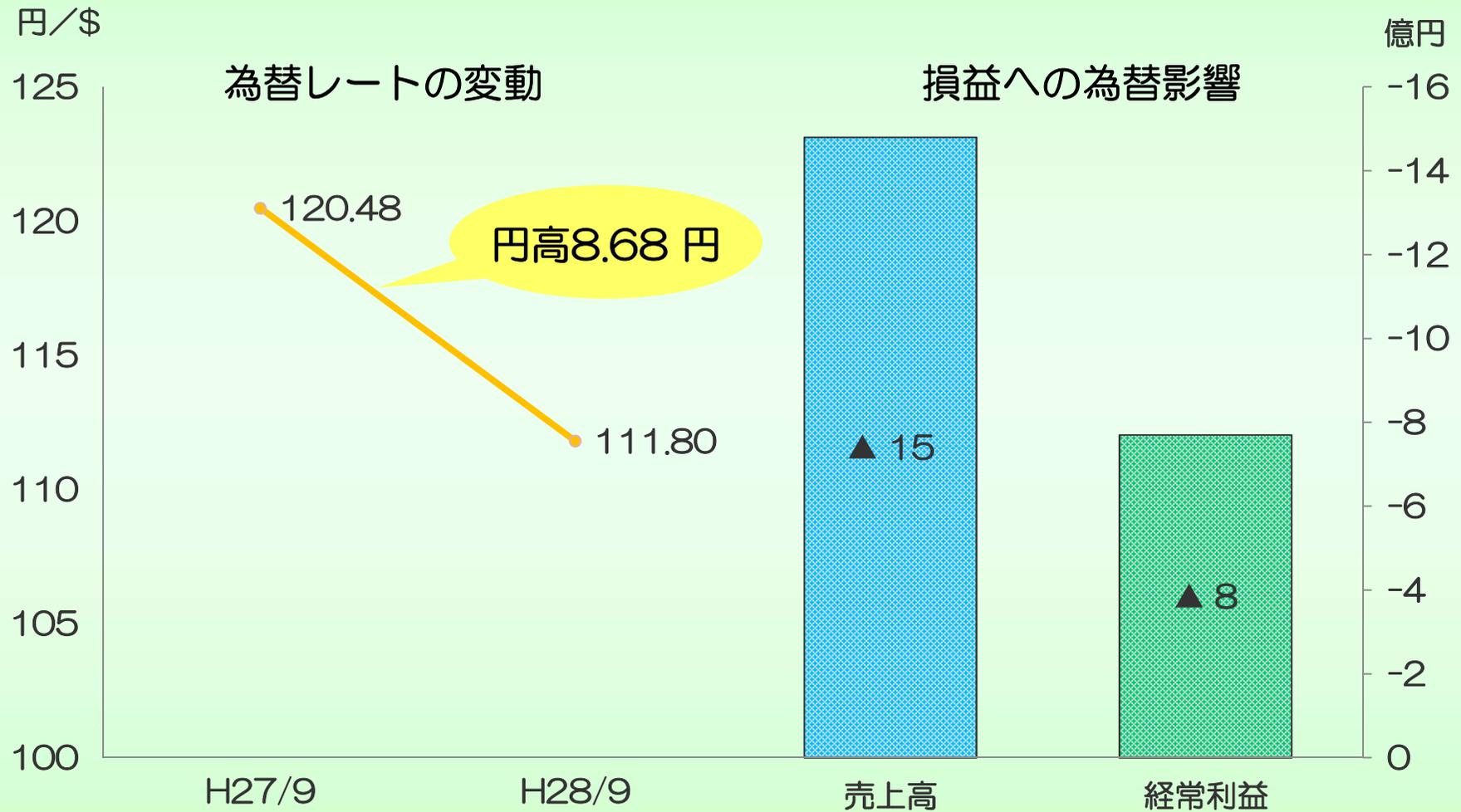
単位：億円

単位：億円



■ 営業利益(右軸)
 ■ 経常利益(右軸)
 ■ 親会社株主に帰属する四半期純利益(右軸)
 ▲ 売上高

為替の影響



連結経常利益の変動要因

H27年9月期 経常利益 20億円

増加要因 9億円

売上高増減の影響 2億円

粗利益率の改善 4億円

工場勘定の良化 1億円

営業外収益の改善 2億円



減少要因 Δ 11億円

為替変動の影響 Δ 8億円

販売費一般管理費の増加 Δ 3億円

H28年9月期 経常利益 18億円

特別損益

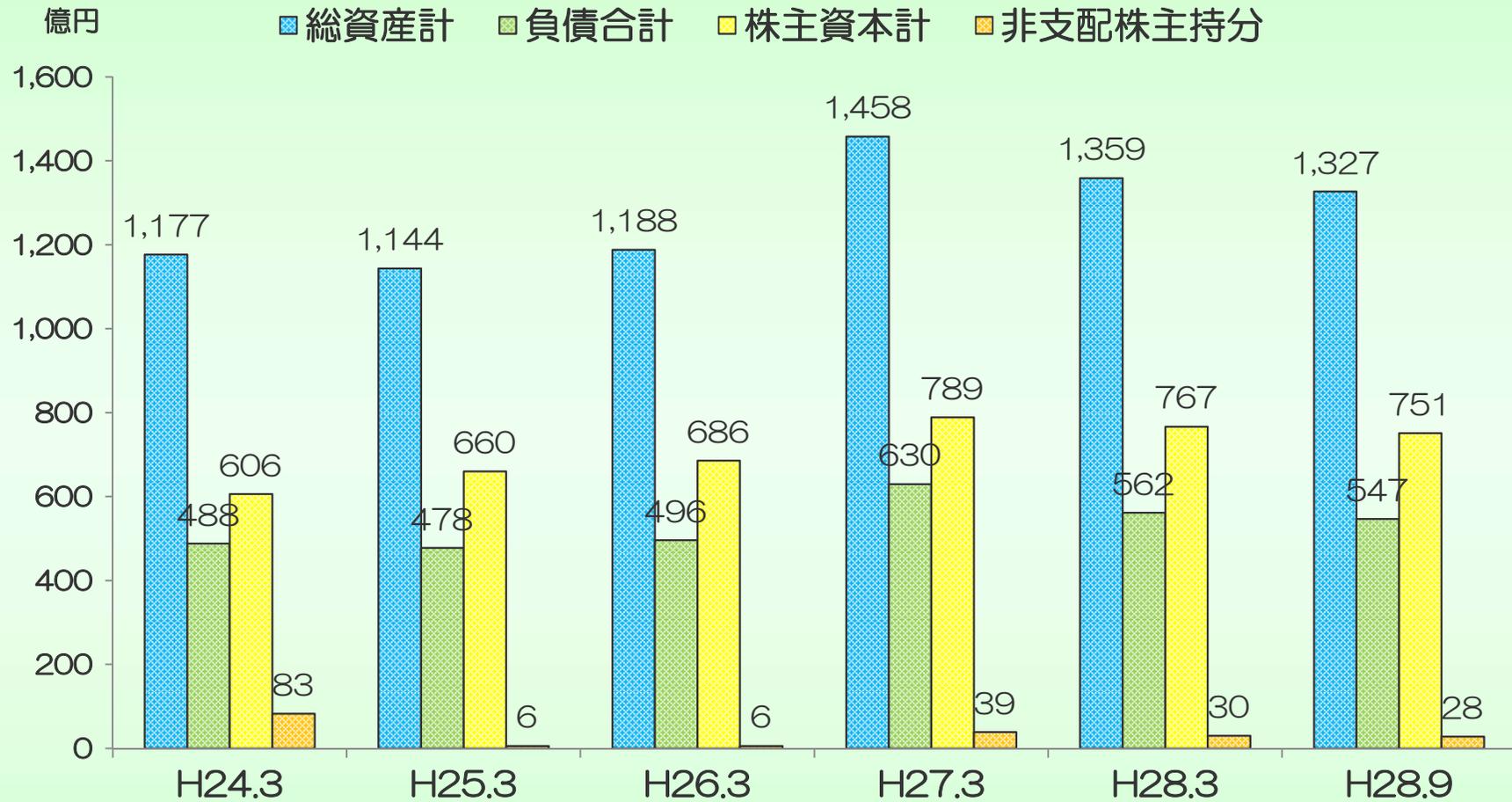
(特別利益)		<u>0.1億円</u>
内訳	固定資産売却益	0.1億円
(特別損失)		<u>2.9億円</u>
内訳	固定資産処分損	2.0億円
	関係会社整理損他	0.9億円

比較貸借対照表

(単位：億円)

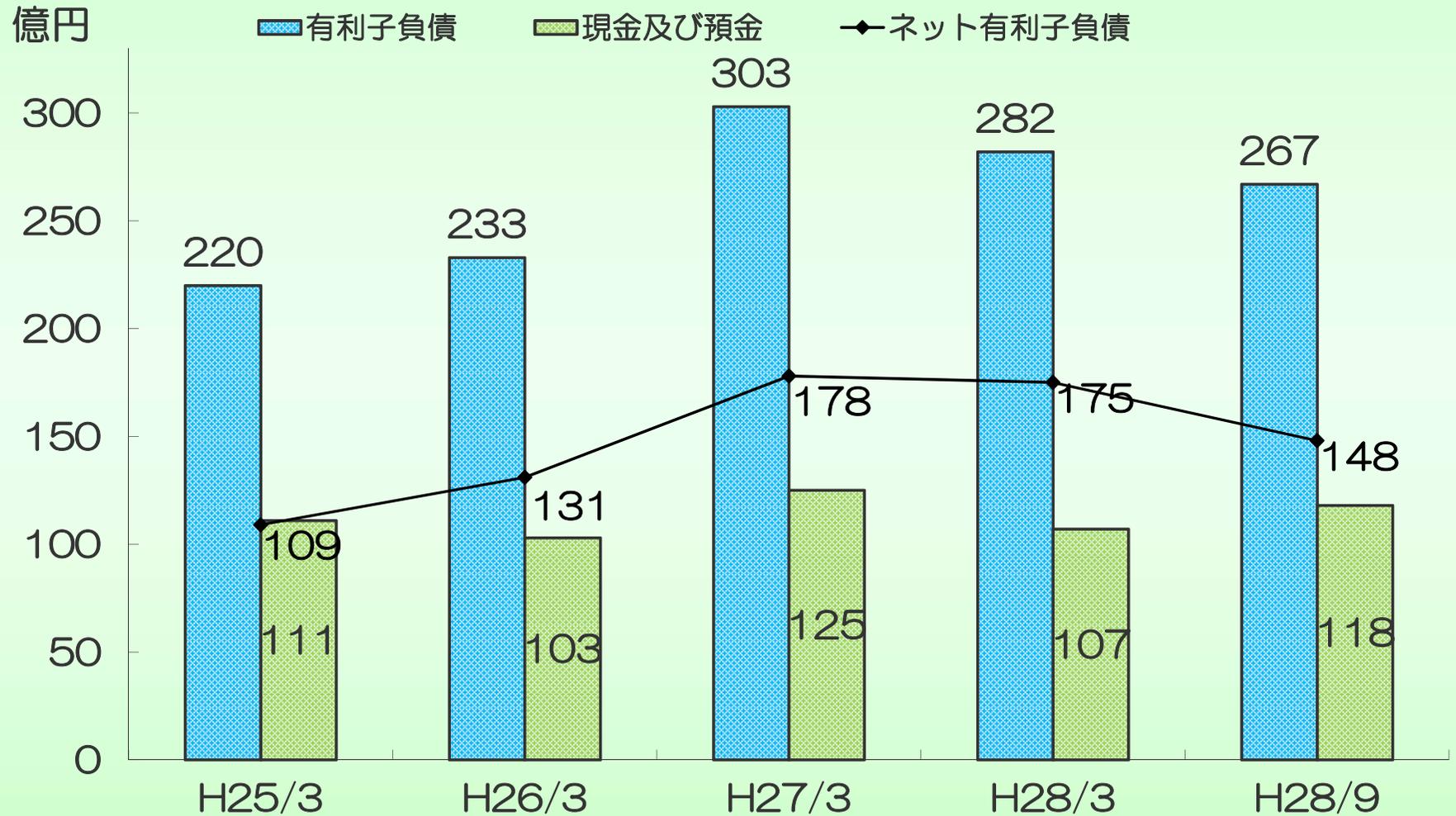
	H28/3	H28/9	増減
総資産	1,359	1,327	△32
流動資産	604	587	△17
固定資産	755	740	△15
負債	562	547	△14
純資産	798	780	△18
(内、非支配株主持分)	(30)	(28)	(△2)
一株当り純資産	5,345円	5,232円	△113円

貸借対照表残高の推移



	H24.3	H25.3	H26.3	H27.3	H28.3	H28.9
株主資本比率	51.5%	57.7%	57.8%	54.1%	56.5%	56.6%

有利子負債残高



キャッシュフロー

(単位：億円)

	H27/9	H28/9	対前年比
営業活動によるCF	26	56	+30
(内、法人税等)	(Δ5)	(Δ6)	(Δ1)
投資活動によるCF	Δ17	Δ17	Δ1
フリーキャッシュフロー	9	39	+29
財務活動によるCF	Δ27	Δ19	+8
(内、長短借入金純増減)	(Δ12)	(Δ14)	(Δ2)
現金及び同等物残高	89	100	+11

12

連結従業員数

単位：人	H28/3	H28/9	対前年比
国内 正規従業員計	2,980	3,006	+26
海外 正規従業員計	2,074	2,124	+50
正規従業員-合計	5,054	5,130	+76
平均臨時雇用者数	826	820	△6

セグメント別動向

— 事業概況 —

工業機材

研削砥石 日本レチボン製品
ダイヤモンド・CBN工具 研磨布紙 関連商品

セラミック・マテリアル

電子ペースト 厚膜回路基板 石膏・コア・担体
蛍光表示管 セラミック原料 電子部材

エンジニアリング

乾燥炉、焼成炉 混合攪拌装置
濾過装置 超硬丸鋸切断機

食器

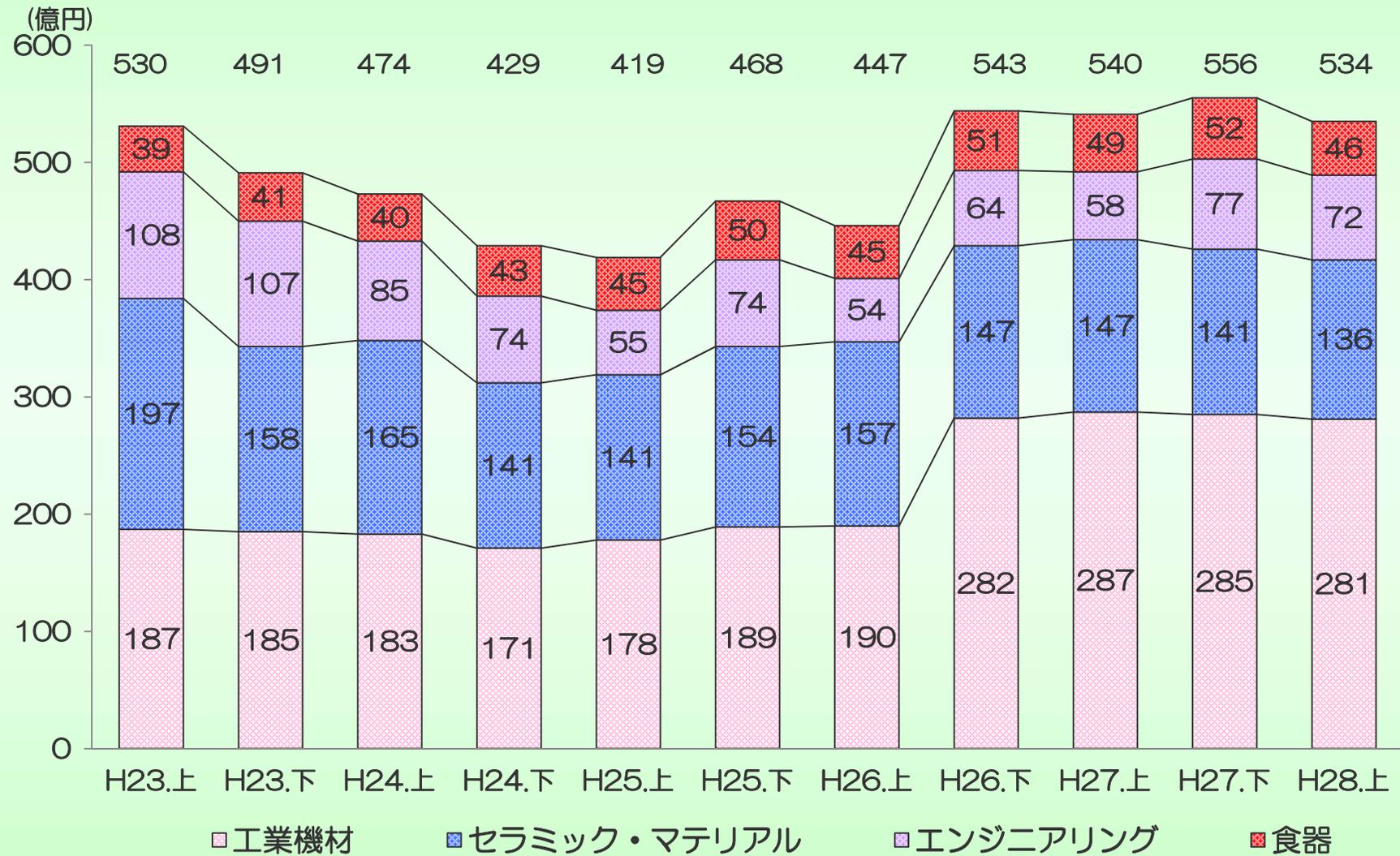
国内 米州 欧亜

セグメント別売上高（前年同期比較）

（単位：億円）

	H27/9	H28/9	前年同期比
工業機材	287	281	△2.1%
セラミック・マテリアル	147	136	△7.8%
エンジニアリング	58	72	+25.3%
食器	49	46	△6.4%
合計	540	534	△1.1%

セグメント別売上高推移



セグメント別営業利益

(単位：億円)

	営業利益		営業利益率	
	H27/9	H28/9	H27/9	H28/9
工業機材	7.2	2.8	2.5%	1.0%
セラミック・マテリアル	7.6	7.8	5.2%	5.8%
エンジニアリング	1.4	4.1	2.4%	5.7%
食器	△2.5	△3.6	△5.1%	△7.9%
合計	13.7	11.0	2.5%	2.1%

工業機材事業

(単位：億円)

売上高	H27/9	H28/9	対前年比
研削砥石	80	76	△4
日本レチボン製品	89	89	0
ダイヤ・CBN工具	66	63	△3
研磨布紙	34	35	1
関連商品	18	18	0
合計	287	281	△6

セラミック・マテリアル事業

(単位：億円)

売上高	H27/9	H28/9	対前年比
電子ペースト	28	24	△4
コア・担体	6	6	0
石膏	14	14	0
厚膜回路基板	12	12	0
蛍光表示管	24	19	△5
共立セラミック原料	36	31	△5
共立電子部材	26	29	+3
合計	147	136	△11

19

エンジニアリング事業

(単位：億円)

売上高	H27/9	H28/9	対前年比
乾燥炉、焼成炉	42	55	+13
混合攪拌装置	4	7	3
濾過装置	7	5	△2
超硬丸鋸切断機	5	5	0
合 計	58	72	14

食器事業

(単位：億円)

売上高	H27/9	H28/9	対前年比
国内	21	21	0
米州	15	12	△3
欧亜	12	12	0
合計	49	46	△3

本日の内容

平成29年3月期

連結業績予想及び重点施策

平成29年3月期 連結業績予想

(単位：億円)

	H28年3月期			H29年3月期予想				
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	通期増減	増減率
売上高	540	556	1,096	534	546	1,080	△16	△1.5%
営業利益	14	21	34	11	10	21	△13	△39.1%
経常利益	20	28	48	18	18	36	△12	△24.7%
特別損益	+10	△1	+9	△3	0	△3	△12	-
税前利益	30	27	57	16	17	33	△24	△41.9%
親会社株主に帰属する純利益	24	20	44	10	12	22	△22	△50.1%
US\$為替	121.03 (実績)			111.08 (実績)	100.00 (予算)			

セグメント別業績予想

(単位：億円)

工業機材	H28/3	H29/3 予想			
	実績	上期	下期	通期	増減
売上高	572	281	279	560	△12
営業利益	17	3	4	7	△10

セラミック・マテリアル	H28/3	H29/3 予想			
	実績	上期	下期	通期	増減
売上高	288	136	144	280	△8
営業利益	16	8	6	14	△2

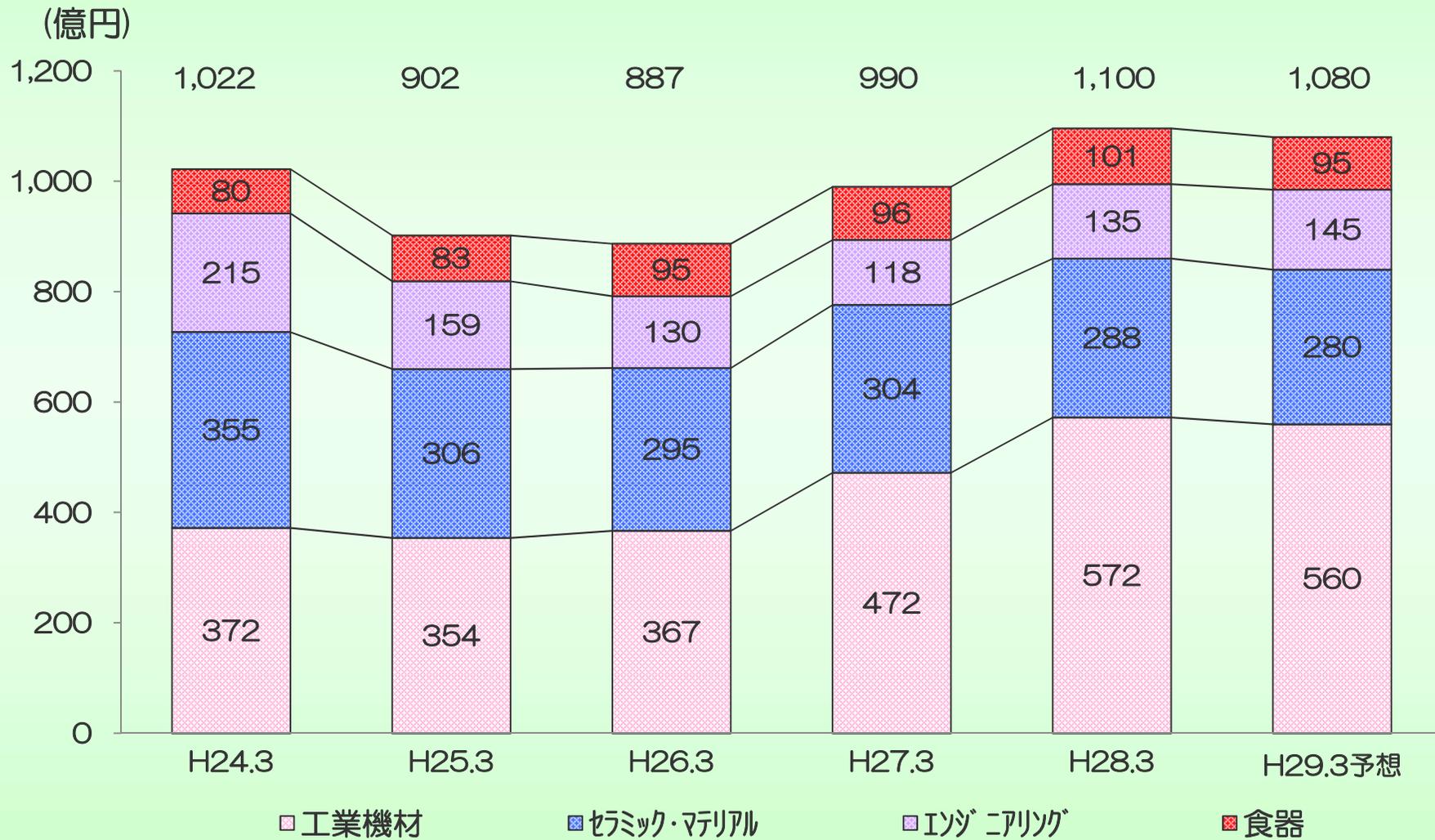
セグメント別業績予想

(単位：億円)

エンジニアリング	H28/3	H29/3 予想			
	実績	上期	下期	通期	増減
売上高	135	72	73	145	10
営業利益	5	4	2	6	1

食器	H28/3	H29/3 予想			
	実績	上期	下期	通期	増減
売上高	101	46	49	95	△6
営業利益	△3	△4	△2	△6	△3

セグメント別売上高推移



第10次中期経営計画の課題及び目標

経営課題：

急速に変化し、益々競争が激化するグローバル市場において、安定した収益と成長が期待できる事業体制、経営体制の構築を目指します。

経営目標（長期目標）：

- ① 売上伸長率 年率5%
- ② 営業利益率 5%
- ③ 海外販売比率 50%
- ④ ROE 5%以上
- ⑤ 自己資本比率 50%以上維持

第10次中期経営計画の基本戦略

- ① 製造・販売・技術が一体となった営業活動の推進によるシェア拡大と新市場の開拓

お客様との強固な信頼関係を築き、ソフト・ハードの両面での万全なサービス体制を整え、商品、用途、分野、地域、それぞれの単位で、トップシェア獲得

第10次中期経営計画の基本戦略

② 新商品・新技術の開発による市場競争力の強化と売上の拡大

- 半固定砥粒研磨工具、燃料電池セル部材、分離膜用多孔質セラミック支持体等の早期事業化
- インダクタ等向けの貴金属ペーストの開発と新需要開拓
- 触媒担体の次世代製品
- タッチスイッチ等の電子表示新商品の開発
- 燃料電池用材料やデンタル用ジルコニアの新商品開発

第10次中期経営計画の基本戦略

③ 海外生産拠点の整備及び海外市場の開拓による事業の拡大

- 工業機材事業における需要地域ごとの生産・販売拠点の整備
- 食器事業における新興国市場での販売体制の整備

第10次中期経営計画の基本戦略

④ 経営インフラの整備及び経営体制の強化

- ものづくり強化活動、安全衛生活動、環境活動の推進
- 事業のグローバル化に対応した管理部門の体制整備

第10次計画の最終年度連結業績目標

(単位：億円)	H28/3 実績	H31/3 目標	増減率
売上高	1,096	1,200	+9.5%
営業利益	34	45	+30.5%
経常利益	48	60	+25.5%